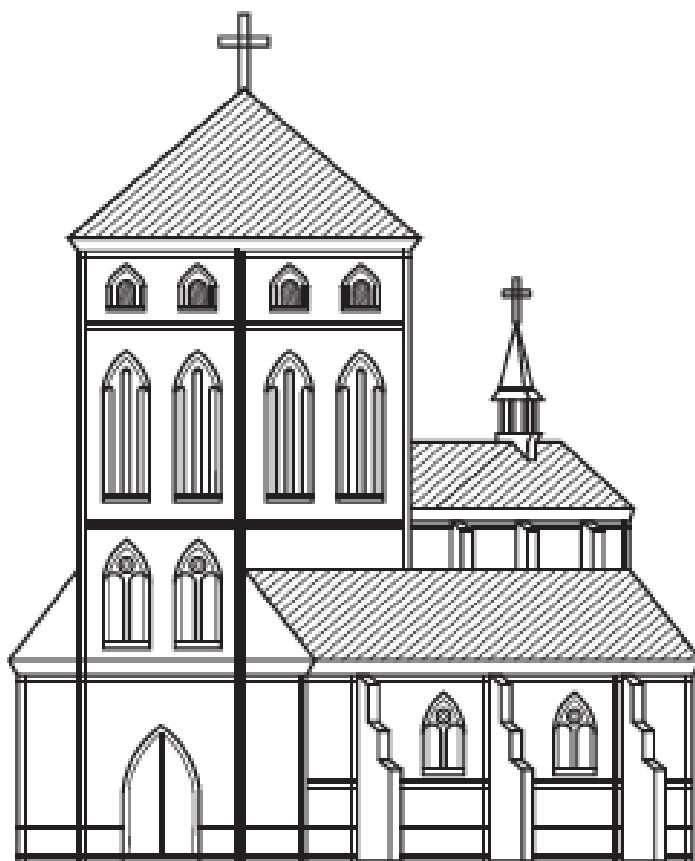




**MIASTO ŚWIDWIN**

# **RAPORT O STANIE MIASTA ZA 2025 ROK**





## Spis treści

|                                                                                                         |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Wstęp .....                                                                                             | 5  |
| Rozdział Finanse miasta.....                                                                            | 6  |
| Działalność inwestycyjna .....                                                                          | 11 |
| Przedsiębiorcy .....                                                                                    | 19 |
| Planowanie przestrzenne .....                                                                           | 20 |
| Spółki komunalne .....                                                                                  | 21 |
| Miejska Energetyka Ciepła Sp. z o.o. w Świdwinie z siedzibą przy ul. Słowiańskiej 9. ....               | 21 |
| Zakład Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Świdwinie z siedzibą przy ul. Armii Krajowej 21. ....             | 25 |
| Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN - Zachodniopomorskie” Sp. z o.o. z siedzibą w Koszalinie.....    | 27 |
| Rozdział – Sprawy społeczne – mieszkańcy – człowiek – działania miasta dla mieszkańców .....            | 29 |
| Demografia .....                                                                                        | 29 |
| Cudzoziemcy.....                                                                                        | 31 |
| Polityka mieszkaniowa .....                                                                             | 32 |
| Mieszkanie dla absolwenta .....                                                                         | 34 |
| Rozdział - Główne zadania miasta .....                                                                  | 35 |
| I. Edukacja.....                                                                                        | 35 |
| 1. Szkoły podstawowe .....                                                                              | 35 |
| 2. Przedszkola .....                                                                                    | 36 |
| 3. Opieka nad dziećmi do lat 3 .....                                                                    | 38 |
| II. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Świdwinie (obecnie Centrum Usług Społecznych w Świdwinie) ..... | 39 |
| III. Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Świdwinie (Park Wodny „Relax”).....                           | 45 |
| Biblioteka.....                                                                                         | 48 |
| V. Gospodarka Komunalna i Ochrona Środowiska.....                                                       | 59 |
| VI. Bezpieczeństwo.....                                                                                 | 61 |
| Działania podejmowane w zakresie ochrony ludności i obrony cywilnej w 2025 roku .....                   | 61 |
| Rozdział - Wyzwania przyszłe i przeszłe - Realizacja strategii, programów i polityk.....                | 63 |
| 1. Współpraca z organizacjami pozarządowymi .....                                                       | 63 |
| 2. Budżet Obywatelski jako narzędzie partycypacji społecznej .....                                      | 75 |
| 3. Współpraca z Młodzieżową Radą Miasta Świdwin .....                                                   | 76 |
| 4. Współpraca z Radą Seniorów Miasta Świdwin.....                                                       | 76 |

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| 5. Współpraca z Radą Działalności Pożytku Publicznego. .... | 77 |
| Podsumowanie .....                                          | 78 |

## Wstęp



Raport o stanie miasta stanowi kompleksowe podsumowanie działalności Burmistrza Miasta Świdwin w 2025 roku. Dokument ten sporządzony został na podstawie art. 28aa ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym i przedstawiany jest Radzie Miasta Świdwin w terminie do dnia 31 maja roku następnego.

Niniejsze opracowanie obejmuje najważniejsze informacje dotyczące funkcjonowania miasta w 2025 roku, w szczególności w zakresie realizacji polityk, strategii i programów miejskich, wykonania budżetu, działalności inwestycyjnej oraz kluczowych działań podejmowanych przez Burmistrza jako organ wykonawczy.

Rok 2025 był okresem intensywnych działań rozwojowych oraz stabilnej sytuacji finansowej miasta. Budżet został wykonany na wysokim poziomie, osiągając nadwyżkę, a miasto skutecznie pozyskiwało środki zewnętrzne na realizację inwestycji. Wśród najważniejszych przedsięwzięć znalazły się m.in. utworzenie miejskiego żłobka, modernizacja infrastruktury oświetleniowej, przebudowa obiektów komunalnych oraz rozwój infrastruktury drogowej i sportowej.

Jednocześnie realizowano działania w obszarze społecznym, edukacyjnym i środowiskowym, odpowiadając na potrzeby mieszkańców oraz wyzwania demograficzne i gospodarcze. Istotne znaczenie miały również działania w zakresie bezpieczeństwa i zarządzania kryzysowego, w tym reorganizacja struktur miejskich.

Raport stanowi rzetelne i aktualne źródło wiedzy o stanie miasta Świdwin oraz jego kierunkach rozwoju. Zawarte w nim informacje mają na celu zwiększenie transparentności działań samorządu oraz stworzenie podstaw do merytorycznej debaty o przyszłości miasta.

## Rozdział Finanse miasta

Realizacja budżetu miasta Świdwin na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawia się następująco:

- Plan dochodów budżetowych zrealizowany został  
w **98,34 %** tj. na kwotę **119.592.746,07 zł,**

- Plan wydatków budżetowych zrealizowany został  
w **90,60 %** tj. na kwotę **109.611.478,56 zł.**

W związku z powyższym wykonaniem dochodów i wydatków  
budżet zamknął się **nadwyżką** w wysokości **9.981.267,51 zł.**

**Przychody** wyniosły ogółem **6.431.125,37 zł,**

w tym: wolne środki z lat ubiegłych w kwocie 1.500.000,00 zł

nadwyżka z lat ubiegłych 4.931.125,37 zł

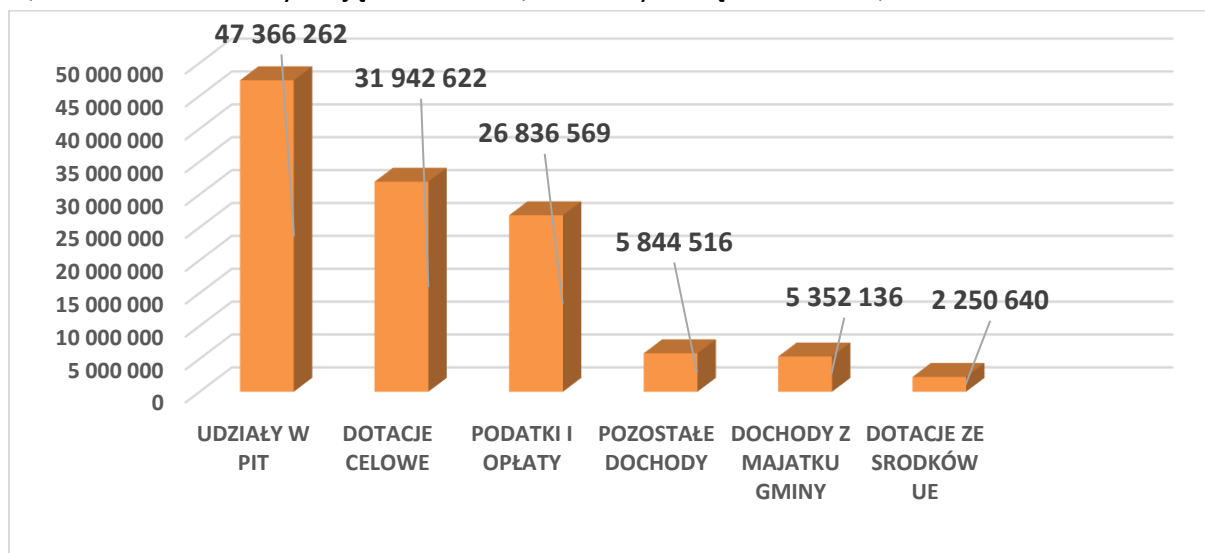
**Rozchody** wyniosły ogółem **1.500.000,00 zł,**

w tym:

- wykup obligacji 1.500.000,00 zł

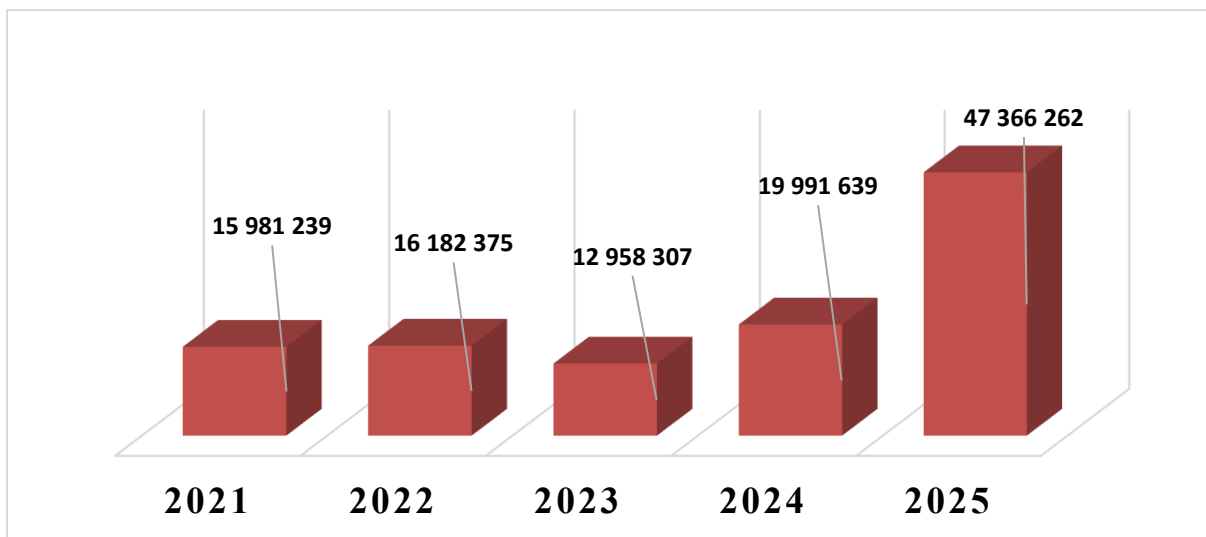
### I. Dochody Miasta Świdwin.

W 2025 roku dochody zaplanowane w budżecie w kwocie 121.607.879,97 zł zrealizowane zostały w wysokości 119.592.746,07 zł, co stanowi 98,34 % planu po zmianach. W strukturze dochody bieżące stanowią 85,01 % i zostały wykonane w kwocie 101.660.413 zł, natomiast dochody majątkowe to 14,99 % i wynoszą 17.932.333,07 zł.



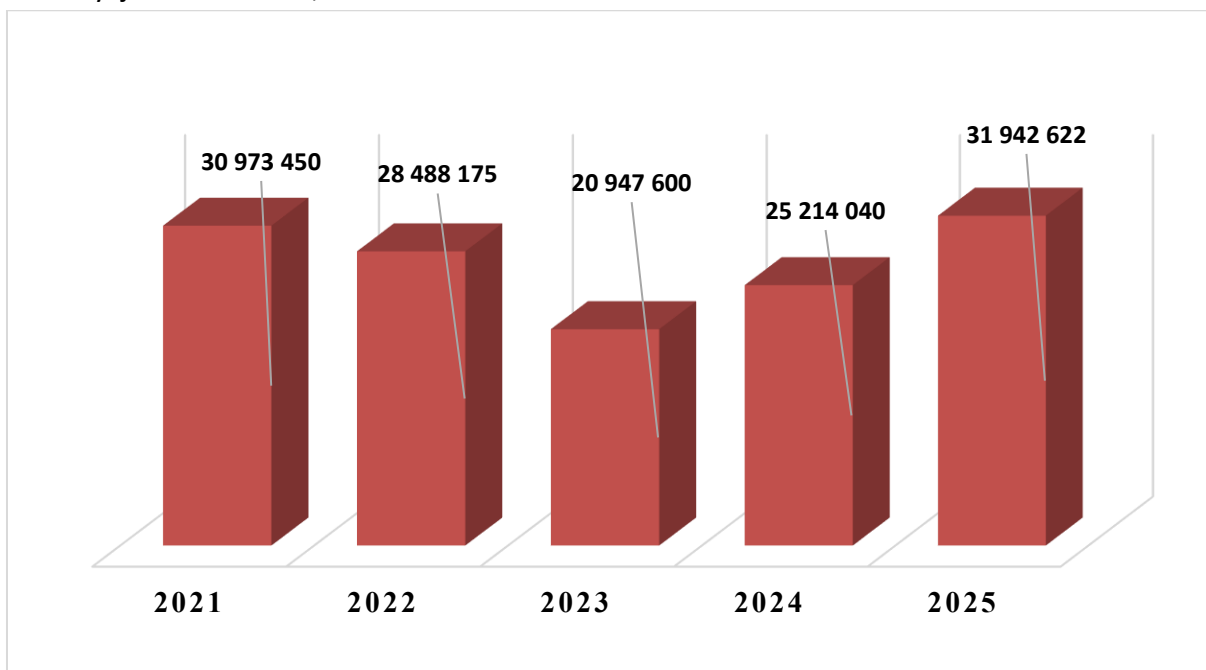
Wykres 1. Struktura wykonania dochodów w 2025 roku

Najistotniejszy udział w dochodach miasta mają dochody uzyskane z udziału miasta w podatku PIT i CIT – 47.366.262,38 zł, co stanowi 39,61% ogółu wszystkich dochodów uzyskanych w 2025 roku.



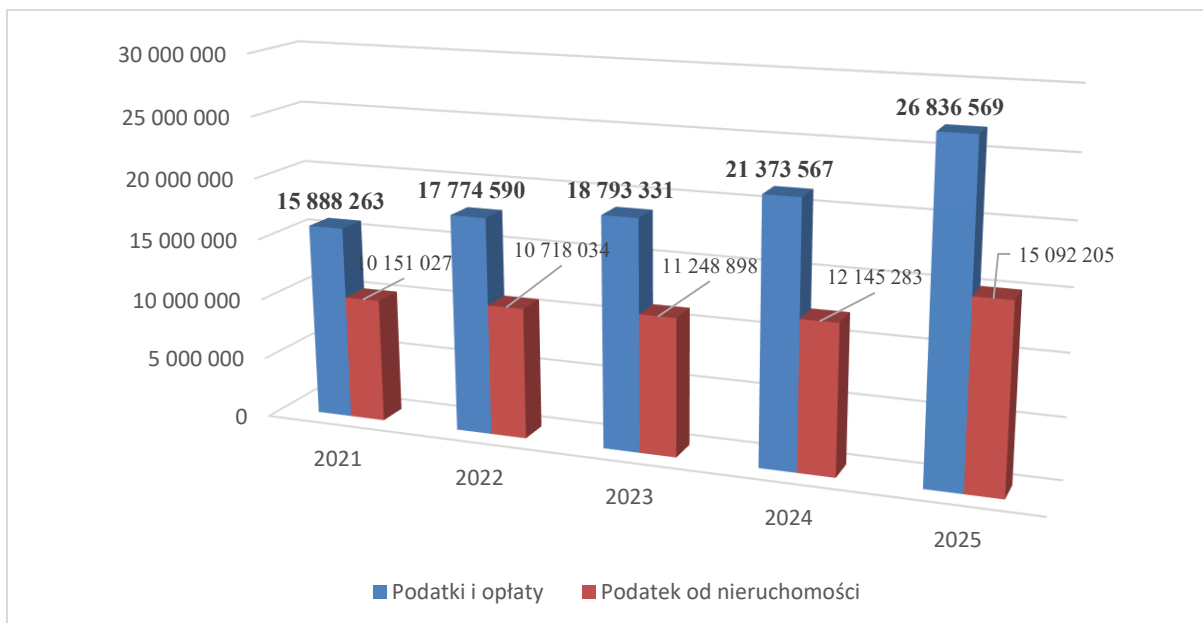
Wykres 2. Udziały w PIT i CIT w latach 2021-2025

Drugie w kolejności są dochody uzyskane z dotacji celowych w tym: dotacje na zadania zlecone – 13.910.135,62 zł, gdzie dominują świadczenia rodzinne i alimentacyjne, dotacje na realizację zadań własnych – 4.599.465,25 zł oraz dotacje na dofinansowanie inwestycji – 13.433.020,91 zł.



Wykres 3. Wykonanie dochodów z tytułu dotacji celowych w latach 2021-2025

Na trzeciej pozycji są dochody uzyskane z podatków i opłat. Stanowią one 22,44% wszystkich dochodów miasta uzyskanych w 2025 roku. Największy udział wśród podatków stanowią wpływy z podatku od nieruchomości -15.092.205,32 zł.

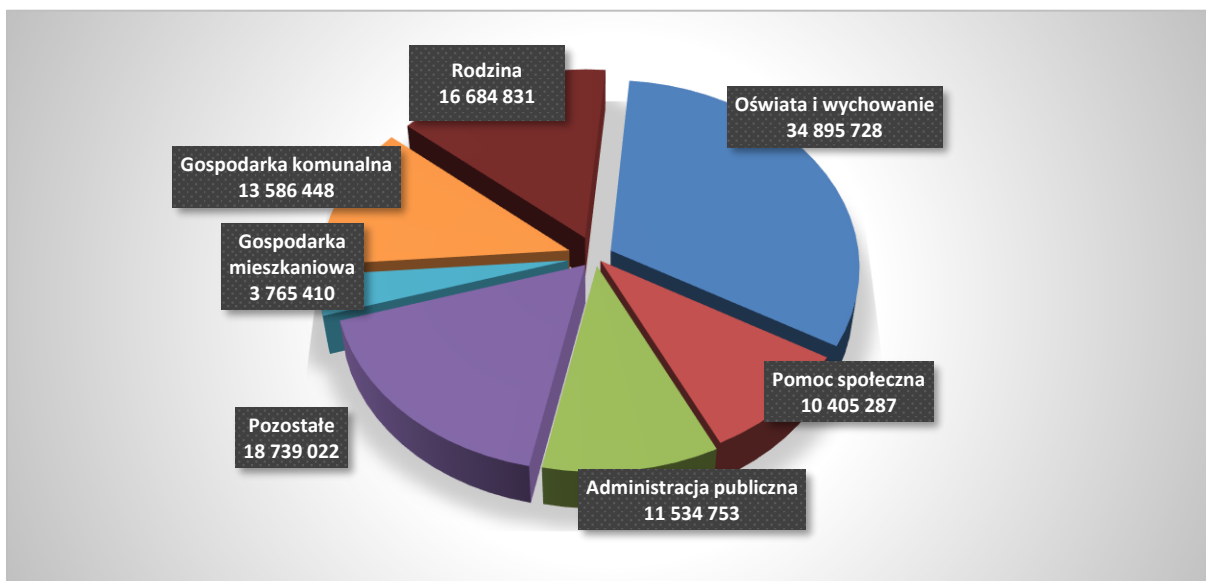


Wykres 4. Wykonanie dochodów z tytułu podatków i opłat w latach 2021-2025

W okresie sprawozdawczym struktura dochodów według źródeł kształtowała się podobnie jak w latach ubiegłych. Niezmiennie dominującym dochodem budżetu miasta są dochody własne wykonane w kwocie 85.366.783,77 zł (71,39%). W porównaniu do wykonania 2024 roku dochody własne zwiększyły się o kwotę 34,2 mln zł. Na wynik wpływ miało zwiększenie dochodów z tytułu udziału w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa PIT i CIT (wzrost o 27,3 mln). Ponadto nastąpił wzrost dochodów z tytułu podatków i opłat o 5,4 mln. Zwiększeniu uległy także dochody z majątku gminy oraz pozostałe dochody.

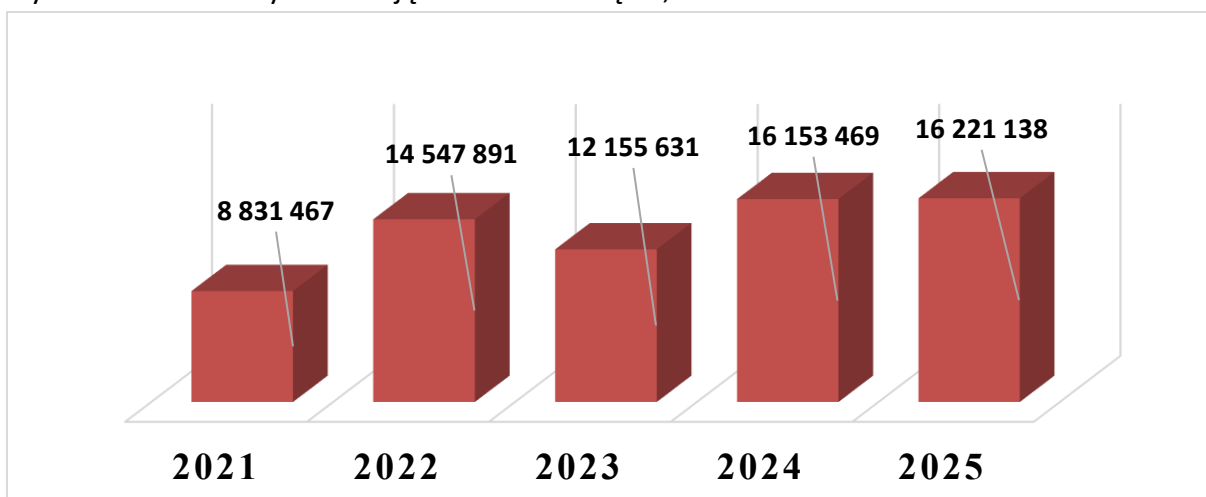
## II. Wydatki Miasta Świdwin.

Na dzień 1 stycznia 2025 roku wydatki w budżecie Miasta Świdwin zostały zaplanowane na kwotę 103.392.275,09 zł. Na koniec roku plan stanowił kwotę 120.981.999,96 zł i został wykonany w kwocie 109.611.478,56 zł, co stanowi 90,60 % przyjętego założenia. Na wydatki bieżące przeznaczono kwotę 93.390.340,14 zł, czyli 85,21 % ogólnych wydatków, natomiast na wydatki majątkowe przeznaczono 16.221.138,42 zł, co stanowi 14,79 % ogółu wydatków.



Wykres 5. Struktura wydatków w 2025

Największą część wydatków stanowiły wydatki na oświatę, które zostały wykonane w kwocie 34.895.727,80 zł w tym wydatki bieżące wyniosły 34.200.044,01 zł. W ogólnej kwocie wydatków 2025 roku wydatki na oświatę stanowiły 31,84 %. Kolejną istotną pozycją wydatków bieżących w omawianym okresie są wydatki na pomoc społeczną i rodzinę, które stanowiły łącznie 24,71% ogółu wydatków w 2025 roku. W budżecie Miasta na 2025 rok wydatki majątkowe zostały zaplanowane w kwocie 17.248.978,39 W trakcie roku dokonano zwiększenia planu do kwoty 23.067.870,01 zł. Ostatecznie wydatki te zostały wykonane w kwocie 16.221.138,42 zł co stanowi 70,32 % założonego planu. W strukturze ogólnych wydatków Miasta wydatki majątkowe stanowią 14,80 %.



Wykres 6. Realizacja wydatków majątkowych Miasta w latach 2021-2025

Miasto po raz pierwszy w swej historii osiągnęło stan całkowitego braku zadłużenia, co stanowi istotny moment w zarządzaniu finansami publicznymi jednostki samorządu terytorialnego. Sytuacja ta jest efektem konsekwentnie prowadzonej, odpowiedzialnej i długofalowej polityki finansowej opartej na racjonalnym planowaniu dochodów i wydatków oraz skutecznej kontroli realizacji budżetu.

Brak zadłużenia oznacza, że miasto nie posiada zobowiązań z tytułu kredytów, pożyczek ani wyemitowanych papierów wartościowych, co przekłada się na znaczące zwiększenie jego stabilności finansowej oraz bezpieczeństwa budżetowego. Osiągnięcie tego stanu było możliwe dzięki systematycznemu ograniczaniu wydatków bieżących, optymalizacji kosztów funkcjonowania jednostek organizacyjnych oraz efektywnemu pozyskiwaniu dochodów własnych i środków zewnętrznych.

Uzyskanie pełnej zdolności finansowej bez konieczności obsługi zadłużenia pozwala na większą elastyczność w planowaniu przyszłych inwestycji oraz szybsze reagowanie na pojawiające się potrzeby mieszkańców. Jednocześnie Miasto zachowuje potencjał do ewentualnego finansowania nowych przedsięwzięć w przyszłości, przy zachowaniu bezpiecznych wskaźników zadłużenia.

Podkreślenia wymaga fakt, że osiągnięcie stanu braku zadłużenia nie ograniczyło realizacji kluczowych zadań publicznych ani inwestycji, lecz było wynikiem racjonalnego gospodarowania środkami publicznymi.

Stan ten świadczy o wysokiej jakości zarządzania finansami Miasta oraz odpowiedzialnym podejściu do gospodarowania środkami publicznymi, co w dłuższej perspektywie przyczynia się do wzrostu wiarygodności jednostki oraz budowania zaufania społecznego

## Działalność inwestycyjna

Miasto Świdwin zrealizowało szereg inwestycji służących poprawie życia i komfortu mieszkańców. Do najważniejszych zrealizowanych inwestycji w 2025 roku należą:

1. **Budowa boiska treningowego** – W 2025r. wykonane prace związane z modernizacją oraz uzupełnieniem kompleksu boisk sportowych o boisko treningowe trawiaste oraz wymianą tablic i koszy do piłki koszykowej i wymianą bramek na boisku do piłki nożnej. Zadanie dofinansowane zostało w ramach Programu Modernizacja Kompleksów Sportowych „Moje Boisko – ORLIK 2012” – edycja 2024.



2. **Przebudowa budynku mieszkalnego przy ul. Drawskiej** – w 2025 roku zakończyły się prace związane z przebudową budynku wpisanego do rejestru zabytków, polegające na wykonaniu stolarki okiennej poprzez odtworzenie jej historycznej formy, remoncie pokrycia dachowego, ociepleniu budynku z odtworzeniem historycznej kolorystyki elewacji. Zadanie dofinansowane jest z Rządowego Programu Odbudowy Zabytków.



3. **Modernizacja infrastruktury oświetleniowej na terenie miasta** – W 2025 roku zakończono wymianę oświetlenia na energooszczędne na terenie miasta, w celu poprawy efektywności energetycznej poprzez obniżenie kosztów związanych z jego eksploatacją. Zadanie dofinansowane ze środków rządowego Funduszu Polski Ład Program Inwestycji Strategicznych – Rozświetlamy Polskę.
4. **Utworzenie miejskiego żłobka** – zakończono prace polegające na utworzeniu żłobka w budynku Publicznej Szkoły Podstawowej z Oddziałami Integracyjnymi nr 2 w Świdwinie dla 45 dzieci do lat 3. Zadanie dofinansowane ze środków w ramach Programu Aktywny Maluch na lata 2022-2029.



5. **Modernizacja oczyszczalni ścieków** – wymieniono częściowo urządzenia związane z systemem napowietrzania. Zadanie dofinansowane ze środków Rządowego Funduszu Polski Ład – Program Inwestycji Strategicznych.



6. **Przebudowa Placu Lotników** – przeprowadzono prace budowlane polegające na wymianie nawierzchni chodnika oraz podejścia pod pomnik, wykonanie nowego murka oporowego oraz nowych schodów terenowych i oświetlenia.



7. **Budowa drogi ul. W. Szymborskiej** – wykonano I etap drogi na odcinku o długości 200 mb. wraz z wykonaniem kanalizacji deszczowej na wskazanym odcinku.



8. **Budowa drogi dla pieszych i rowerów w ciągu drogi wojewódzkiej nr 162 na odcinku Świdwin – Jezioro Bukowiec** – opracowano kompleksową dokumentację projektową wraz z kosztorysem oraz uzyskano wszelkie niezbędne uzgodnienia i pozwolenia, umożliwiające rozpoczęcie procedury wyłonienia Wykonawcy robót budowlanych.



9. **Renowacja zabytkowej wieży widokowej w Parku Miejskim** – zakończono prace związane z remontem balkonów na wieży Bismarcka w Parku Miejskim przy ul. Drawskiej w Świdwinie. Zadanie to zostało dofinansowane z Rządowego Programu Odbudowy Zabytków.



10. **Budowa drogi gminnej ul. Dobra Rycerskie** – zakończono I etap prac związany z wykonaniem odcinka drogi z masy asfaltowej o długości 540 mb.



11. **Budowa ulicy Lipowej** – wykonano roboty budowlane związane z budową ulicy Lipowej poprzez wykonanie nowej nawierzchni drogi z kostki brukowej i płyt wielootworowych.



12. **Rozbudowa placu zabaw przy Czwórcie** – zamontowano nowe elementy placu zabaw przy Publicznej Szkole Podstawowej nr 4 w postaci zestawu zabawowego, stołu żelbetowego do gry w piłkarzyki oraz stołu do gry w szachy/warcaby.
13. **Modernizacja sali gimnastycznej w Publicznej Szkole Podstawowej z Oddziałami Integracyjnymi nr 2** – przeprowadzono prace związane z wykonaniem robót tynkarskich i malarskich, robót związanych z wymianą posadzki, robót elektrycznych oraz wymianą osprzętu sportowego.
14. **Przebudowa ulicy Polnej** – podpisano umowę z Wykonawcą oraz przekazano plac budowy w celu wykonania robót budowlanych związanych z przebudową drogi gminnej poprzez wykonanie nawierzchni chodników i jezdni oraz przebudowę sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej.



15. **Strefa Centralna** – Miasto w 2025 roku brało czynny udział w pracach Związku Zachodniopomorskiej Strefy Centralnej w celu przygotowania projektów do uzyskania sfinansowania w ramach Funduszy Europejskich dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 dedykowanych instrumentowi terytorialnemu ZIT. W ramach tej inicjatywy Miasto Świdwin wytypowało do dofinansowania cztery projekty: Renowacja Zamku, Ścieżka turystyczna wokół Jeziora Bukowiec, Transport miejski oraz Termomodernizacja budynku Publicznej Szkoły Podstawowej Nr 1 oraz budynku Publicznego Przedszkola Nr 1.



Miasto z sukcesem pozyskiwało środki zewnętrzne na realizację różnych zadań inwestycyjnych.

Tabela 1. Wykaz pozyskanych środków na realizację inwestycji w 2025r. przedstawia tabela poniżej:

| Lp.           | Nazwa zadania inwestycyjnego                                 | Kwota ogólna (zł)    | Kwota dofinansowania (zł) |
|---------------|--------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
| 1             | Budowa boiska treningowego                                   | 1.694.894 zł         | 847.400 zł                |
| 2             | Przebudowa budynku mieszkalnego przy ul. Drowskiej 49        | 1.980.300 zł         | 1.176.000 zł              |
| 3             | Modernizacja infrastruktury oświetleniowej na terenie miasta | 809.586 zł           | 647.668 zł                |
| 4             | Utworzenie żłobka miejskiego                                 | 5.014.611 zł         | 3.098.085 zł              |
| 5             | Modernizacja oczyszczalni ścieków                            | 2.000.000 zł         | 1.911.000 zł              |
| 6             | Renowacja zabytkowej wieży widokowej w Parku Miejskim        | 474.780 zł           | 465.284 zł                |
| 7             | Przebudowa ulicy Polnej (zadanie dwuletnie)                  | 1.731.000 zł         | 751.459 zł                |
| 8             | Budowa ul. Dobra Rycerskie                                   | 966.666 zł           | 294.794 zł                |
| 9             | Cyberbezpieczny Samorząd                                     | 850.000 zł           | 799.000 zł                |
| 10            | Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej                   | 719.817 zł           | 719.817 zł                |
| 11            | Program Ciepłe Mieszkanie                                    | 5.456.000 zł         | 5.456.000 zł              |
| 12            | Dostępny Samorząd (zadanie dwuletnie)                        | 300.000 zł           | 300.000 zł                |
| <b>Razem:</b> |                                                              | <b>21.997.654 zł</b> | <b>16.166.507 zł</b>      |

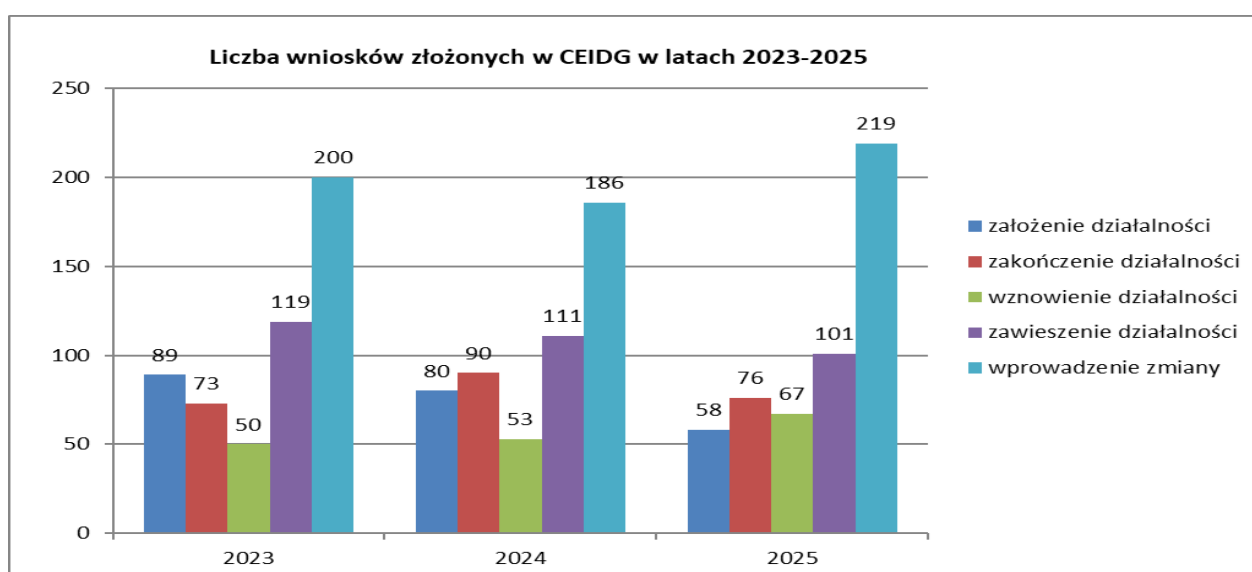
Tabela 2. Wykaz pozyskanych środków w 2025 roku na realizację zadań w latach następnych:

| Lp. | Nazwa zadania inwestycyjnego                                                                                                 | Planowana kwota ogólna (zł) | Planowana kwota dofinansowania (zł) |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1   | Wykonanie niezbędnych remontów w lokalach zamieszkałych przez społeczność romską                                             | 52.941 zł                   | 45.000 zł                           |
| 2   | Budowla placu zabaw dla najmłodszych dzieci                                                                                  | 248.542 zł                  | 186.406 zł                          |
| 3   | Przebudowa drogi gminnej ul. Kołobrzeska                                                                                     | 2.927.319 zł                | 1.756.391 zł                        |
| 4   | Zwiększenie efektywności energetycznej budynków Publicznej Szkoły Podstawowej nr 1 oraz Publicznego Przedszkola Nr 1 poprzez | 10.638.232 zł               | 4.611.275 zł                        |

|               |                                                                 |                      |                      |
|---------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|               | ich termomodernizację                                           |                      |                      |
| <b>5</b>      | Realizacja zadań w ramach Zachodniopomorskiej Strefy Centralnej | 10.302.212 zł        | 8.716.750 zł         |
| <b>Razem:</b> |                                                                 | <b>24.169.246 zł</b> | <b>15.315.822 zł</b> |

## Przedsiębiorcy

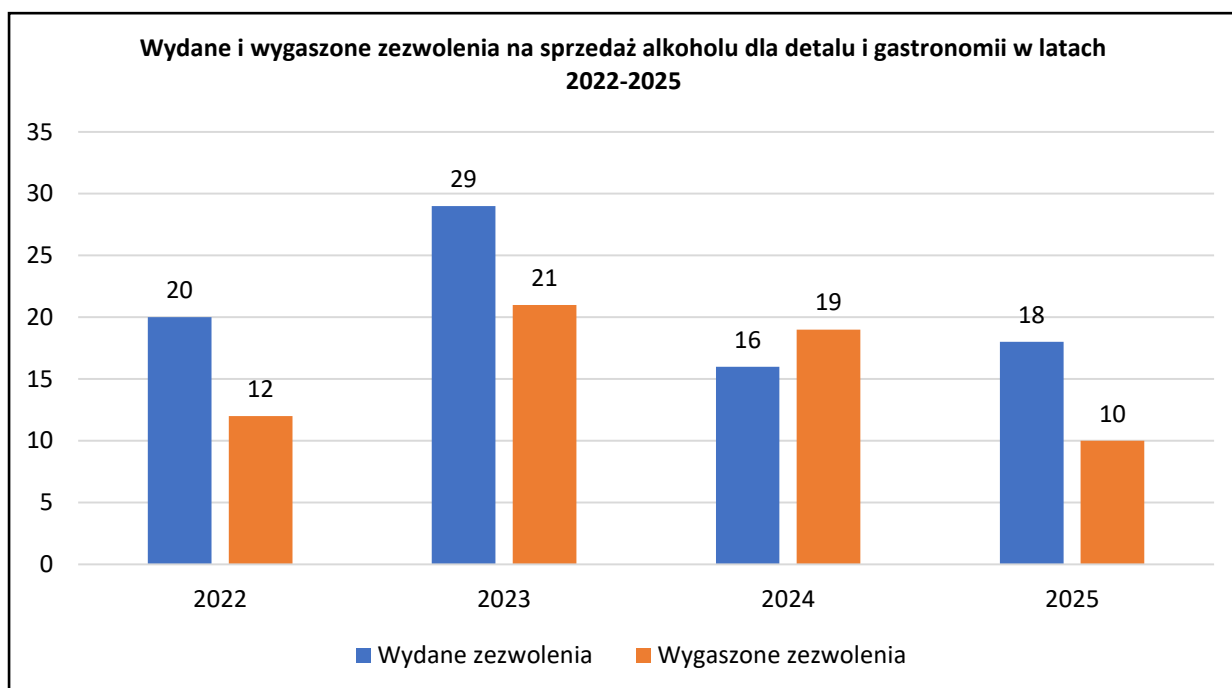
1. Prowadzenie obsługi Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej (CEIDG) w zakresie wprowadzania danych przez osoby rejestrujące działalność gospodarczą lub chcące dokonać zmian w tym zakresie. Możliwość realizacji wniosków istnieje w dowolnym urzędzie lub za pomocą profilu zaufanego przedsiębiorcy. W 2025 r. dokonano łącznie w CEIDG 521 wpisów: wprowadzono 219 zmian wpisów, 101 przypadków zawieszenia działalności, 67 przypadków wznowienia działalności, zarejestrowano 58 podmiotów oraz wykreślono 76 podmiotów.
2. Przeważającym przedmiotem działalności, według Polskiej Klasyfikacji Działalności, są:
  - a) działalność budowlana
  - b) działalność handlowa
  - c) transport
  - d) konserwacja i naprawa pojazdów samochodowych
  - e) usługi fryzjerskie i kosmetyczne
  - f) działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi



Wykres 7. Liczba wniosków złożonych w CEIDG w latach 2023-2025

3. Wydawanie zezwoleń – sprzedaż, podawanie i spożywanie napojów alkoholowych. W 2025 r. wydanych zostało 15 zezwoleń na sprzedaż alkoholu w handlu detalicznym oraz 3 zezwolenia na sprzedaż alkoholu w handlu gastronomicznym na terenie miasta.

Na koniec 2025 r. na terenie miasta funkcjonowało 9 punktów sprzedaży w gastronomii oraz 41 punktów sprzedaży alkoholu w handlu detalicznym.



Wykres 8. Wydane i wygaszone zezwolenia na sprzedaż alkoholu dla detalu i gastronomii w latach 2022 - 2025

## Planowanie przestrzenne

W 2025 r. miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego objęte było 100% powierzchni miasta. Wydano 146 wypisów i wyrysów z planu oraz 102 zaświadczenia.

W 2025 r. została zakończona procedura zmiany planu miejscowego wszczęta na podstawie [Uchwały Nr LVII/400/23](#) Rady Miasta Świdwin z dnia 29 marca 2023 r. w sprawie przystąpienia do sporządzania miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Świdwin.

W dniu 22 grudnia 2025 r. Rada Miasta Świdwin podjęła Uchwałę Nr XXIII/179/25 w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Świdwin - część A.

## **Sprzedaż i nabycie nieruchomości w 2025 r.**

1. Sprzedaż 5 działek gruntu:
  - a) 3 działki przy ul. Sportowej i 1 działka przy ul. Kościuszki pod garażami wybudowanymi ze środków własnych,
  - b) 1 działka przy ul. Batalionów Chłopskich pod garażem na rzecz użytkownika wieczystego.
2. Sprzedaż lokali mieszkalnych i budynków:
  - a) 11 lokali mieszkalnych na rzecz najemców,
  - b) 8 lokali mieszkalnych w przetargu ustnym nieograniczonym,
  - c) budynek użytkowy przy ul. 3 Marca 50 w drodze rokowań.

Nieodpłatne nabycie w drodze komunalizacji prawa własności działki nr 140/2 w obrębie 013 miasta Świdwin (ul. Katowicka).

## **Spółki komunalne**

Miejska Energetyka Ciepła Sp. z o.o. w Świdwinie z siedzibą przy ul. Słowiańskiej 9.

### **1. Sytuacja finansowa Miejskiej Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Świdwinie na zakończenie roku obrotowego 2025.**

Spółka w 2025 roku odnotowała zysk netto w kwocie **466 383,32 zł.** (słownie: czterysta sześćdziesiąt sześć tysięcy trzysta osiemdziesiąt trzy zł 32/100)

### **2. Inwestycje wykonane w 2025 roku**

- a) Modernizacja układu odpylania dla kotłów WR-4 nr 1 oraz WR-4 nr 2
- b) Wymiana przyłącza ciepłowniczego do budynku przy Placu Lotników 1-3 w Świdwinie
- c) Wykonanie projektów technicznych dot. wymiany przyłączy do budynków przy ul. Mieszka I, 1 Maja oraz Wojska Polskiego w Świdwinie
- d) Wykonanie węzła cwu w budynku przy ul. Kościuszki 22
- e) Wymiana modułów telemetrycznych
- f) Modernizacja serwerowni
- g) Opracowanie oceny stanu technicznego komina przy KR-1
- h) Wykonanie węzła cwu w budynku przy ul. Popiełuszki 3 w Świdwinie

**Ogólna wartość wykonanych inwestycji w 2025 roku**

**- 1 140 004,26 zł.**

### **3. Remonty wykonane w 2025 roku.**

- a) Remont wyjścia serwisowego na dach kotłowni
- b) Wymiana pokrycia dachowego na warsztacie.
- c) Remont przyłączy do budynku przy ul. Piłsudskiego 2 w Świdwinie.

Ogólna wartość wykonanych remontów w 2025 roku

- 121 040,41 zł.



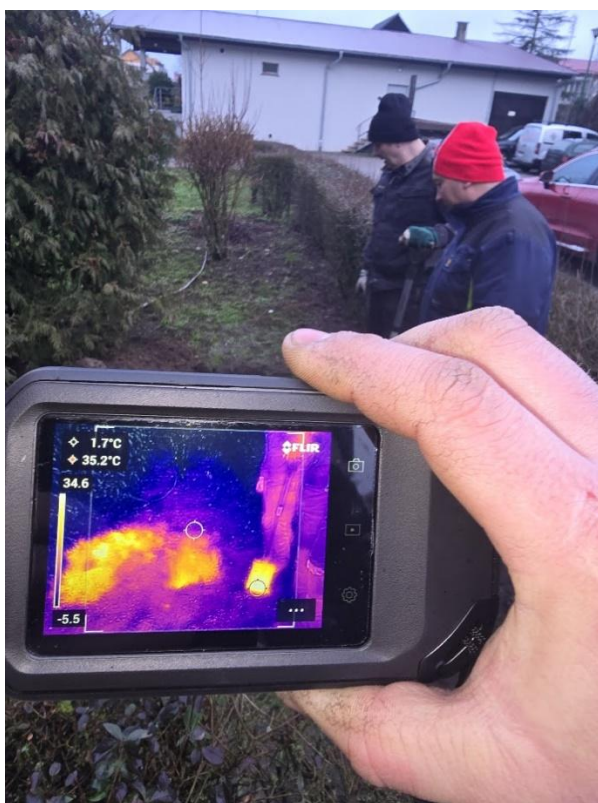
Zdjęcie 1. Modernizacja układu odpylania dla kotłów WR-4 nr 1 oraz WR-4 nr 2



Zdjęcie 2. Modernizacja układu odpylania dla kotłów WR-4 nr 1 oraz WR-4 nr 2



Zdjęcie 3. Wymiana przyłącza ciepłowniczego do budynku przy Placu Lotników 1-3 w Świdwinie



Zdjęcie 4. Remont przyłączy do budynku przy ul. Piłsudskiego 2 w Świdwinie



Zdjęcie 5. Wymiana pokrycia dachowego na warsztacie

Zakład Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Świdwinie z siedzibą przy ul. Armii Krajowej 21.

#### Dane ogólne o Spółce

Zakład Usług Komunalnych Sp. z o.o. w Świdwinie jest podmiotem prawa handlowego zawiązanym aktem notarialnym dnia 25 listopada 1999r. na czas nieoznaczony (Repertorium B nr 2395).

Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS0000085020 w dniu 10 grudnia 1999r. i działa na podstawie ustawy z dnia 20 grudnia 1996r. o gospodarce komunalnej oraz przepisów Kodeksu spółek handlowych.

#### Przedmiot i obszar działalności Spółki

Przedmiotem działalności Spółki jest realizacja zadań z zakresu gospodarki komunalnej obejmująca w szczególności zadania o charakterze użyteczności publicznej, mające na celu zaspokajanie zbiorowych potrzeb mieszkańców.

Spółka działa na terenie miasta Świdwin w zakresie realizacji zadań własnych gminy oraz na terenie gmin ościennych świadcząc usługi komercyjne.

**Kapitał własny Spółki na dzień 31.12.2025r. wyniósł 14 098 205,11 zł i tworzą go:**

- kapitał zakładowy (podstawowy): 13 282 000,00
- kapitał zapasowy: 93 665,57
- strata z roku 2020r. (nierozliczona) - 38 291,00
- strata z roku 2024r. (nierozliczona) - 349 034,46

W roku 2025 Zakład Usług Komunalnych osiągnął zysk w wysokości 1 109 865,00 zł.

#### **W zakresie planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych wykonano:**

- sieć wodociagową tłoczną łączącą studnie głębinową przy ul. Parkowej ze SUW przy ul. Wojska Polskiego z rur PE DN 80 mm i dł. 560 mb.
- modernizację Oczyszczalni Ścieków – wymiana rotorów napowietrzających, modernizacja piaskownika, wymiana mieszadeł w komorze napowietrzania i komorze beztlenowej.

#### **Na cmentarzach komunalnych wykonano:**

- wymianę budynku gospodarczego na starym cmentarzu,
- rozbiórkę i uprzątnięcie terenu po poprzednim budynku gospodarczym,
- zamontowanie półek pod kolumbarium,
- prowadzono bieżące prace porządkowe,
- budowa dwóch alejek na Cmentarzu przy ul. Kombatantów Polskich,
- zamontowano 3 lampy na Cmentarzu przy ul. Kombatantów Polskich,
- przeprowadzono akcję „oklejania” grobów nieopłaconych,
- częściowo odrestaurowano krzyż na starym cmentarzu,
- podcięto drzewa na Nowym Cmentarzu, co dało bardzo dobry efekt wizualny kosmetyczny.



Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN - Zachodniopomorskie” Sp. z o.o. z siedzibą w Koszalinie.

1. Spółeczna Inicjatywa Mieszkaniowa KZN-Zachodniopomorskie" Sp. z o. o. to spółka, której celem jest realizacja budownictwa społecznego. Kluczowym zadaniem jest budowanie mieszkań na wynajem o umiarkowanym czynszu z wykorzystaniem gruntów wniesionych aportem przez Wspólników. Spółka została utworzona z inicjatywy rządowej i ma na celu przede wszystkim zaspokojenie potrzeb mieszkaniowych Polaków, którzy posiadają zdolność czynszową.

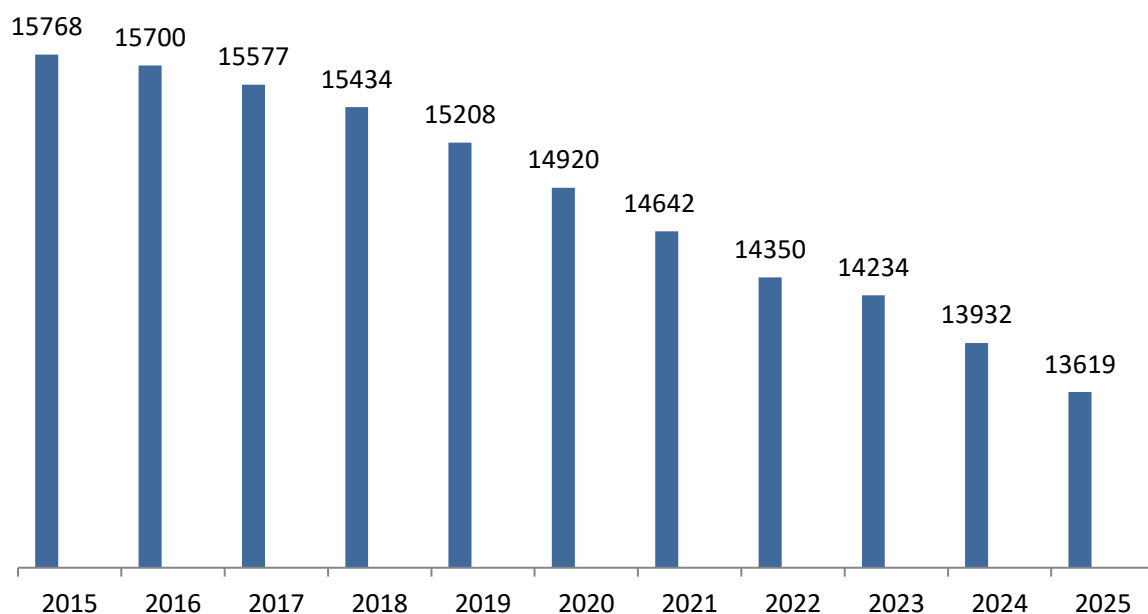
Kapitał zakładowy spółki, na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosi **115 348 600** zł i został pokryty zarówno wkładami pieniężnymi jak i niepieniężnymi (aportami) przez 20 wspólników, którymi są gminy z województwa zachodniopomorskiego oraz Krajowy Zasób Nieruchomości (KZN). Spółka za 2025 rok poniosła stratę w kwocie 1 025 599,89 zł.

2. Miasto Świdwin w roku 2025 na budowę budynku przy ul. Dobrej otrzymało środki Krajowego Planu Odbudowy w wysokości 3 613 939,10 zł. Środki te zostaną wniesione aportem do spółki. Dzięki czemu Miasto Świdwin pozostanie największym udziałowcem w Społecznej Inicjatywie Mieszkaniowej „KZN-Zachodniopomorskie” w Koszalinie

| KSIĘGA UDZIAŁÓW FIRMY:<br>SPOŁECZNA INICJATYWA MIESZKANIOWA "KZN - ZACHODNIOPOMORSKIE" SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ<br>Stan na 10.12.2025 |                                |                                              |                 |                 |                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|
| LP.                                                                                                                                                  | Imię i nazwisko (nazwa, firma) | Adres (siedziba)                             | Wartość udziału | Liczba udziałów | Łączna wartość nominalna udziałów |
| 1                                                                                                                                                    | KRAJOWY ZASÓB NIERUCHOMOŚCI    | ul. NOWY ŚWIAT 19, 00-029 WARSZAWA           | 50              | 232 730         | 11 636 500 zł                     |
| 2                                                                                                                                                    | Gmina ZŁOCENIEC                | UL. STARY RYNEK 3, 78-520 ZŁOCENIEC          | 50              | 218 214         | 10 910 700 zł                     |
| 3                                                                                                                                                    | Gmina POLANÓW                  | ul. WOLNOŚCI 4, 76-010 POLANÓW               | 50              | 134 387         | 6 719 350 zł                      |
| 4                                                                                                                                                    | Gmina BROJCE                   | DŁUGA 48, 72-304 BROJCE                      | 50              | 61 436          | 3 071 800 zł                      |
| 5                                                                                                                                                    | Gmina BIAŁY BÓR                | SŁUPSKA 10, 78-425 BIAŁY BÓR                 | 50              | 132 387         | 6 619 350 zł                      |
| 6                                                                                                                                                    | Gmina i Miasto ŚWIDWIN         | PL. KONSTYTUCJI 3 MAJA 1, 78-300 ŚWIDWIN     | 50              | 240 910         | 12 045 500 zł                     |
| 7                                                                                                                                                    | Gmina PYRZYCE                  | PL. RATUSZOWY 1, 74-200 PYRZYCE              | 50              | 60 000          | 3 000 000 zł                      |
| 8                                                                                                                                                    | Gmina PEŁCZYCE                 | RYNEK BURSZTYNOWY 2, 73-260 PEŁCZYCE         | 50              | 60 000          | 3 000 000 zł                      |
| 9                                                                                                                                                    | Gmina BOBOLICE                 | UL. RATUSZOWA 1, 76-020 BOBOLICE             | 50              | 208 488         | 10 424 400 zł                     |
| 10                                                                                                                                                   | Gmina BARWICE                  | ul. ZWYCIĘZCÓW 22, 78-460 BARWICE            | 50              | 84 310          | 4 215 500 zł                      |
| 11                                                                                                                                                   | Gmina DOLICE                   | ul. OGRODOWA 16, 73-115 DOLICE               | 50              | 111 825         | 5 591 250 zł                      |
| 12                                                                                                                                                   | Gmina BORNE SULINOWO           | al. NIEPODLEGŁOŚCI 6, 78-449 BORNE SULINOWO  | 50              | 73 730          | 3 686 500 zł                      |
| 13                                                                                                                                                   | Gmina POŁCZYN-ZDRÓJ            | PL. WOLNOŚCI 3-4, 78-320 POŁCZYN-ZDRÓJ       | 50              | 60 000          | 3 000 000 zł                      |
| 14                                                                                                                                                   | Miasto SZCZECINEK              | PLAC WOLNOŚCI 13, 78-400 SZCZECINEK          | 50              | 60 000          | 3 000 000 zł                      |
| 15                                                                                                                                                   | Gmina KARNICE                  | NADMORSKA 7, 72-343 KARNICE                  | 50              | 60 000          | 3 000 000 zł                      |
| 16                                                                                                                                                   | Gmina TRZEBIATÓW               | RYNEK 1, 72-320 TRZEBIATÓW                   | 50              | 222 881         | 11 144 050 zł                     |
| 17                                                                                                                                                   | Urząd Miejski WOLIN            | ul. Zamkowa 23, 72-510 Wolin                 | 50              | 100 385         | 5 019 250 zł                      |
| 18                                                                                                                                                   | Gmina MIĘDZYDROJE              | UL. KSIĄŻĄT POMORSKICH 5, 72-500 MIĘDZYDROJE | 50              | 60 000          | 3 000 000 zł                      |
| 19                                                                                                                                                   | Gmina i Miasto MIROŚLAWIEC     | ul. WOLNOŚCI 37, 78-650 MIROŚLAWIEC          | 50              | 65 289          | 3 264 450 zł                      |
| 20                                                                                                                                                   | Gmina i Miasto KOSZALIN        | RYNEK STAROMIEJSKI 6-7, 75-007 KOSZALIN      | 50              | 60 000          | 3 000 000 zł                      |
|                                                                                                                                                      |                                |                                              |                 | 2 306 972       | 115 348 600 zł                    |

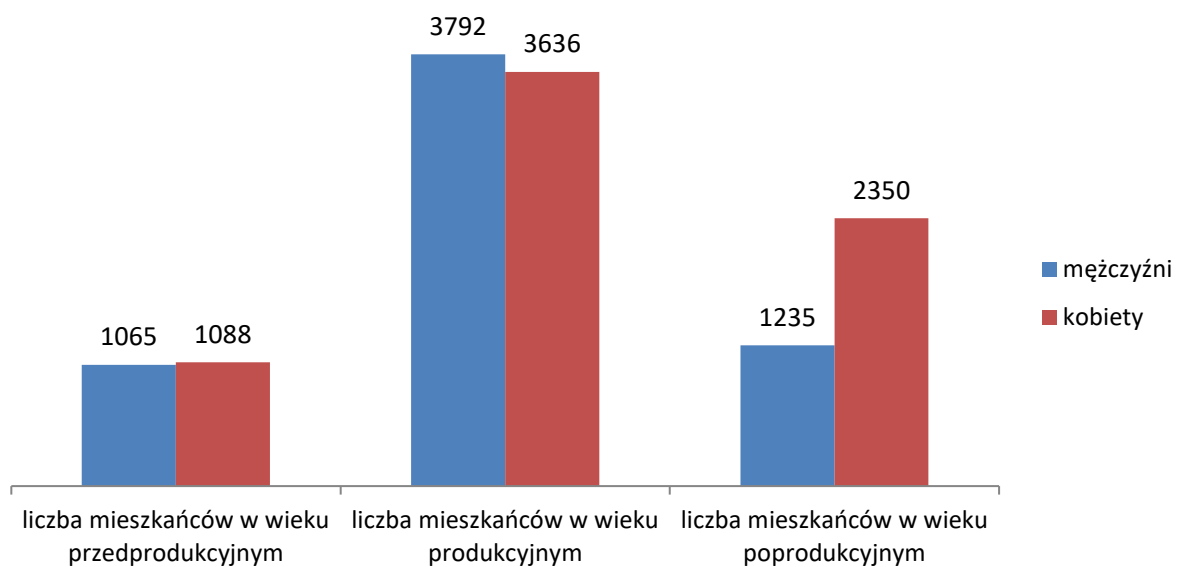
## Rozdział – Sprawy społeczne – mieszkańcy – człowiek – działania miasta dla mieszkańców

### Demografia

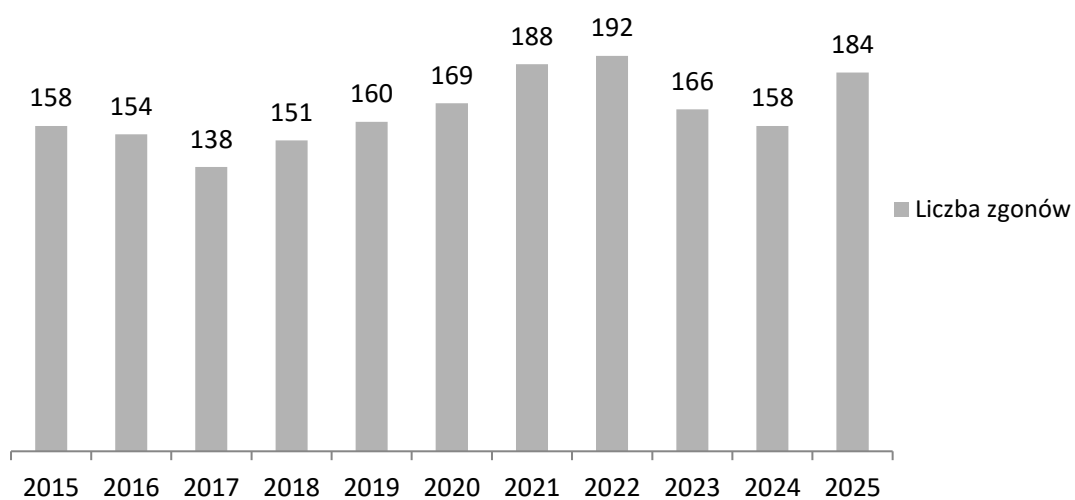


Wykres 9. Liczba Mieszkańców Miasta Świdwin w latach 2015-2025

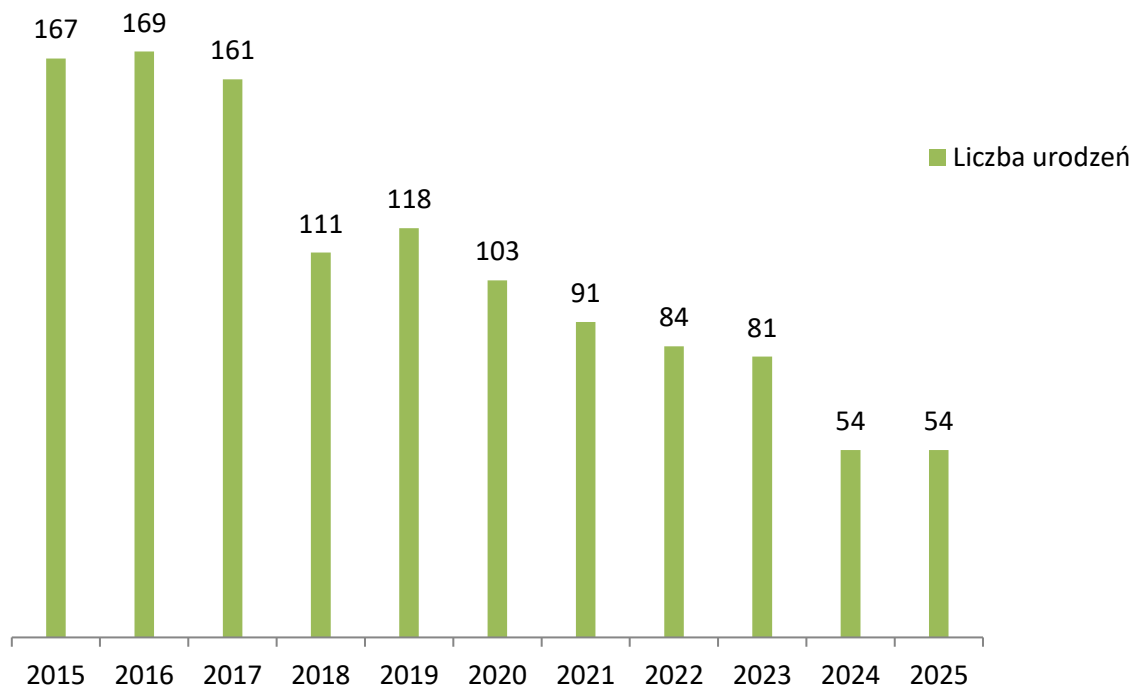
Liczba mieszkańców Miasta Świdwin zameldowanych na pobyt stały na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 13 163 mieszkańców. Liczba mieszkańców zameldowanych na pobyt czasowy w prezentowanym okresie wynosiła 456. Łączna liczba mieszkańców na pobyt stały i czasowy na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 13 619. Szczegółowe dane o liczbie mieszkańców Miasta na przestrzeni lat prezentuje powyższy wykres. W ciągu dekady liczba mieszkańców zmalała o ponad dwa tysiące osób. Rok do roku liczba mieszkańców utrzymuje trend spadkowy a średnia liczba mieszkańców spadała o ponad 300 w stosunku do roku poprzedniego.



Wykres 10. Liczba Mieszkańców Miasta Świdwin w poszczególnych grupach wiekowych w 2025 roku



Wykres 11. Liczba zgonów Mieszkańców Miasta Świdwin w latach 2015-2025



Wykres 12. Liczba urodzeń w latach 2015-2025

Na dzień 31 grudnia 2025 roku odnotowano 184 zgonów mieszkańców zameldowanych na terenie Miasta Świdwin - 91 mężczyzn i 93 kobiety oraz odnotowano 54 nowych urodzeń w tym 33 chłopców 21 dziewczynek. Przez liczbę urodzeń należy rozumieć liczbę zameldowań na pobyt stały nowonarodzonych dzieci na terenie Miasta Świdwin w momencie sporządzania aktu urodzenia. Dokładną liczbę zarejestrowanych zdarzeń na przestrzeni lat prezentują powyższe wykresy.

## Cudzoziemcy

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku na terenie miasta Świdwin zameldowano na pobyt czasowy 66 cudzoziemców, w tym 59 osób posiadających obywatelstwo ukraińskie, 2 obywateli Białorusi, 2 obywateli Mołdawii oraz po 1 osobie z Holandii, Serbii i Pakistanu.



## Polityka mieszkaniowa

Gmina prowadzi politykę sprzyjającą zaspokajaniu potrzeb mieszkaniowych mieszkańców, w szczególności przeciwdziałając bezdomności, wspierając rozwój budownictwa socjalnego oraz popierając działania mieszkańców zmierzające do uzyskania własnego mieszkania. Pomoc rodzinom, które samodzielnie nie są w stanie zaspokoić swoich potrzeb mieszkaniowych stanowi główny cel społecznej polityki mieszkaniowej. Podstawą do realizacji tego zadania jest tworzenie i posiadanie przez gminę własnego zasobu mieszkaniowego.

Zasoby mieszkaniowe Gminy Miejskiej Świdwin na dzień 31.12.2025r. tworzyły lokale mieszkalne usytuowane w budynkach stanowiących 100% własność miasta oraz lokale w budynkach wspólnot mieszkaniowych. Zasób ten stanowi 586 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni 24 678,86 m<sup>2</sup>, w tym:

- 238 lokali położonych w 20 budynkach stanowiących 100% własność miasta (w tym 1 pomieszczenie tymczasowe)
- 345 lokali położonych w budynkach stanowiących współwłasność miasta (wspólnoty mieszkaniowe)
- 3 lokale w obiektach oświatowych.

Na koniec 2025 roku Miasto wynajmowało 128 lokali na zasadach najmu socjalnego, dysponowało jednym pomieszczeniem tymczasowym, posiadało sześć lokali przystosowanych dla osób niepełnosprawnych. Ponadto gmina dysponowała 3 lokalami dla osób bezdomnych, w których mieszkało przeciętnie 11 osób.

Zasady wynajmowania lokali skonstruowane są tak, aby mieszkańcy miasta spełniający podstawowe kryteria mieli równe szanse w staraniu o pozyskanie lokalu. Lista osób uprawnionych do przydziału lokalu komunalnego jest wynikiem pracy Społecznej Komisji Mieszkaniowej. Lista ta utworzona jest na podstawie weryfikacji warunków mieszkaniowych i sytuacji społeczno-ekonomicznej według „Regulaminu przyznawania punktów mających wpływ na kolejność umieszczenia na liście osób uprawnionych do przydziału lokali komunalnych”.

Na koniec 2025r. na liście osób oczekujących na przydział lokalu mieszkalnego znajdowało się 10 rodzin/osób (9 gospodarstw wieloosobowych i 1 gospodarstwo jednoosobowe). 9 rodzin kwalifikuje się do zawarcia umowy najmu socjalnego lokalu (w jednej rodzinie występuje niepełnosprawność uprawniającą do oddzielnego pokoju dla członka rodziny).

Tabela 3. Lista osób oczekujących na przydział lokalu

| Lista osób oczekujących na przydział lokalu |      |      |      |      |
|---------------------------------------------|------|------|------|------|
| 2021                                        | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 40                                          | 51   | 43   | 17   | 10   |

W roku 2025 wpłynęło do Urzędu Miasta 48 wniosków o przydział lokalu. Wnioskodawcy to rodziny bądź osoby samotne o najniższych dochodach finansowych, których nie stać na kupno lub wynajem mieszkań deweloperskich. Miasto uzyskuje rocznie około 5 lokali mieszkalnych w ramach posiadanego zasobu, poprzez tzw. "ruch ludności" - tj. eksmisję, zgony, wyprowadzenie się najemcy, przeznaczając je na realizację potrzeb mieszkaniowych. Najczęściej pozyskiwane są lokale jednopokojowe. Ze względu na deficyt mieszkań w stosunku do liczby osób ubiegających się o mieszkanie czas oczekiwania na mieszkanie wynosi od 1 roku do 5 lat.

W 2025 roku przydzielono do zasiedlenia 5 lokali komunalnych rodzinom/osobom z listy oraz dokonano 8 zamian z tzw. „urzędu”.

Na liście osób chcących zamienić zajmowany lokal znajdują się 72 rodziny. W większości przypadków przedmiotem zamiany jest chęć posiadania większego lokalu lub lokalu w lepszym stanie technicznym i o wyższym standardzie (6 wnioskodawców poszukuje lokalu o mniejszej powierzchni).

Na dzień 1 stycznia 2025 r. zaległości w opłatach czynszowych wynosiły łącznie 1.383.527,74 zł, natomiast na koniec 2025r. zaległości te wynosiły 1.450.774,57zł. W 2025r. umorzono zaległy czynsz i odsetki 4 najemcom lokali na kwotę 5.249,40zł. Pomimo podejmowanych działań windykacyjnych zadłużenie utrzymuje się na porównywalnym poziomie, a wskaźnik ściągальności w ostatnich 3 latach wahał się w granicach 96-98%.

Tabela 4. Wskaźnik ściągальności opłat w latach 2023-2025

| Rok                | 2023   | 2024   | 2025   |
|--------------------|--------|--------|--------|
| Wielkość wskaźnika | 96,46% | 97,87% | 97,85% |

Potrzeby w zakresie remontów budynków i lokali określane są na podstawie stanu technicznego budynków wynikającego m.in. z przeglądów technicznych, a także z ekspertyz, opinii, wizji lokalnych. Plan remontów i inwestycji w roku 2025 podobnie jak w poprzednich latach uwzględniał priorytety przyjęte dla uzyskania poprawy stanu technicznego zasobu mieszkaniowego i podniesienia standardu warunków mieszkaniowych z zachowaniem pierwszeństwa dla robót, które usuwają istniejący obecnie stan zagrożenia, od których

zależy bezpieczeństwo mieszkańców. W ramach realizacji zadań nad utrzymaniem poprawnego stanu technicznego lokali i budynków wykonano następujące prace konserwacyjne i remontowe:

- wymiana instalacji elektrycznej,
- wymiana stolarki okiennej i drzwiowej,
- remont lokali pod zasiedlenie,
- zakup materiałów budowlanych przekazanych do samodzielnego wbudowania,
- remont pomieszczeń przynależnych -komórek,
- remonty podłóg,
- przestawienie pieców kaflowych.

Łączna kwota wykorzystana na sfinansowanie prac remontowych w 2025r. wyniosła 110.156,13zł, a na zakup materiałów budowlanych przeznaczonych na remonty wydatkowano kwotę 86 249,31zł.

W roku objętym raportem Gmina Miejska Świdwin kontynuowała dotychczasowe działania w zakresie podniesienia standardu zasobu komunalnego poprzez likwidację pieców kaflowych i zmiany sposobu ogrzewania w celu ograniczenia zanieczyszczenia powietrza i poprawy efektywności energetycznej. Ponadto wybudowano trzy instalacje gazowe doprowadzające gaz do kuchenek w ramach likwidacji butli gazowych. Zakupiono i zamontowano wiatę śmietnikową przy ul. Gagarina 3.

Tabela 5. Zmiany systemów grzewczych

| Rok                           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|
| Ilość wymienionych instalacji | 11   | 10   | 8    | 9    | 7    |

## Mieszkanie dla absolwenta

Z inicjatywy Burmistrza Miasta w 2025roku uchwałą Rady Miasta został przyjęty program „Mieszkanie dla absolwenta”. Celem programu jest zachęcenie i wsparcie ludzi młodych- absolwentów szkół ponadpodstawowych do rozpoczęcia samodzielnego życia i kariery zawodowej w naszym mieście. Program ten jest skierowany do osób poniżej 30 roku życia, które ukończyły szkołę w okresie nie dłuższym niż 5 lat od daty złożenia wniosku o przydział lokalu, nie mają własnego mieszkania i pracują w mieście Świdwin. Pierwszeństwo do zawarcia umowy najmu będą miały absolwenci z grup zawodowych szczególnie istotnych dla rozwoju miasta. Wyznaczonych zostało pięć lokali mieszkalnych - kawalerek, które zostaną wyremontowane w kolejnym roku na potrzeby programu.

## Rozdział - Główne zadania miasta

### I. Edukacja

Wydatki na utrzymanie szkół podstawowych i przedszkoli funkcjonujących w Świdwinie w roku 2025 wyniosły **34.854.525,86 zł.**

**Kwota subwencji ogólnej z budżetu państwa przeznaczona na realizację potrzeb oświatowych w wysokości łącznej 20.152.646,00 zł pokryła 57,82% ogółem wydatków związanych z utrzymaniem wszystkich jednostek oświatowych.**

#### 1. Szkoły podstawowe

W Gminie Miejskiej Świdwin w 2025 r. funkcjonowały 4 szkoły podstawowe:

- 1) Publiczna Szkoła Podstawowa nr 1,
- 2) Publiczna Szkoła Podstawowa z Oddziałami Integracyjnymi nr 2,
- 3) Publiczna Szkoła Podstawowa nr 3,
- 4) Publiczna Szkoła Podstawowa nr 4.

Wydatki na ich utrzymanie oraz wszystkie inne związane z edukacją na poziomie szkoły podstawowej w roku 2025 wyniosły łącznie **28.022.240,91 zł.**

W 2025 r. obowiązek nauki w szkołach realizowało średnio 1276 uczniów.

W szkołach odbywała się nauka języka angielskiego i języka niemieckiego.

W szkołach i przedszkolach zatrudniano średniorocznie 156,81 nauczycieli (w przeliczeniu na pełne etaty), w tym 29,73 etatów nauczycieli początkujących, 37,64 etatów nauczycieli mianowanych oraz 89,44 etatów nauczycieli dyplomowanych.

Burmistrz Miasta Świdwin w 2025 r. przyznał:

- stypendia 35 uczniom. Stypendia przyznano na podstawie uchwały nr XLVI/309/22 Rady Miasta Świdwin z dnia 27 kwietnia 2022 r. w sprawie przyjęcia Regulaminu przyznawania przez Burmistrza Miasta Świdwin nagród i stypendiów w ramach "Lokalnego Programu Wspierania Edukacji Uzdolnionych Dzieci i Młodzieży",
- nagrody dla 20 nauczycieli na podstawie uchwały nr XLVI/308/22 Rady Miasta Świdwin z dnia 27 kwietnia 2022r. zmieniającej uchwałę w sprawie ustalenia regulaminu określającego wysokość oraz szczegółowe warunki przyznawania dodatków: motywacyjnego, funkcyjnego, w tym z tytułu sprawowania funkcji wychowawcy klasy, za warunki pracy, za wysługę lat oraz nagród i szczegółowych warunków obliczania i wypłacania wynagrodzenia za godziny ponadwymiarowe i godziny doraźnych zastępstw

nauczycieli zatrudnionych w szkołach i przedszkolach prowadzonych przez Gminę Miejską Świdwin,

## 2. Przedszkola

W 2025 r. w Świdwinie funkcjonowały:

- Publiczne Przedszkole nr 1
- Publiczne Przedszkole nr 2
- Niepubliczne Anglojęzyczne Przedszkole „Happy Days”

W 2025 roku na prowadzenie publicznych przedszkoli miasto wydatkowało kwotę łącznie **6.479.586,92 zł.**

Dotacja z budżetu Miasta dla Niepublicznego Anglojęzycznego Przedszkola „Happy Days” wynosiła **352.698,03 zł.**

Istotną częścią wydatków poniesionych w 2025 r. na szeroko pojętą działalność oświatową, były wydatki inwestycyjne.

**125.000,00 zł** to kwota, którą wydatkowano na remont łazienek w Publicznej Szkole Podstawowej nr 3.

**358.000,00 zł** – modernizacja Sali gimnastycznej w PSPZOI 2 w Świdwinie.

**Zakup kabiny akustycznej** - zadanie zrealizowane w Publicznej Szkole Podstawowej nr 1 im. Orła Białego w Świdwinie pn. **„Dźwięki w harmonii, czyli cisza, która wspiera – kabina akustyczna dla lepszej nauki i terapii”** – zadanie dofinansowane z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych projektu w ramach „Programu wyrównywania różnic między regionami III” w obszarze B.

Całkowity koszt zadania, łącznie z wkładem własnym **wyniósł 42.155,79 zł**



Zdjęcie 6. Kabina akustyczna



Zdjęcie 7. Kabina akustyczna

### 3. Opieka nad dziećmi do lat 3

W ramach zadań polegających na zapewnieniu opieki nad dziećmi do lat 3 w 2025 roku miasto poniosło wydatki w wysokości **4 429 877,03 zł.**

**3.914.612,78 zł** wydatkowano na utworzenie żłobka miejskiego, natomiast koszty funkcjonowania Żłobka Miejskiego "Miłkowo", w którym opieka nad dziećmi świadczona jest od 1 września 2025 r., wyniosły **515.264,25 zł.**

Żłobek dysponuje 45 miejscami opieki. W 2025 roku obsadzone było średnio 96% miejsc.



Zdjęcie 8. Żłobek Miejski "Miłkowo"



Zdjęcie 9. Żłobek Miejski "Miłkowo"

## II. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Świdwinie (obecnie Centrum Usług Społecznych w Świdwinie)

W 2025 roku Ośrodek na realizację zadań własnych i zleconych dysponował środkami w wysokości ogółem 22 176 228,43 zł.

### ŚWIADCZENIA PIENIĘŻNE

#### 1. Pomoc społeczna

Udzielone świadczenia z zakresu zadań zleconych gminom realizowane przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Świdwinie w 2025 roku to wynagrodzenie opiekuna przyznane przez sąd opiekuńczy – 1 200,00 zł oraz specjalistyczne usługi opiekuńcze w 2025r. - 11 osób - 194 740,27 zł.

Tabela 6. Udzielone świadczenia z zakresu zadań własnych gminy realizowane przez Miejski Ośrodek Pomocy.

| Forma pomocy                                                                   | Liczba osób którym przyznano świadczenia | Kwota świadczeń w zł. |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|
| schronienie                                                                    | 8                                        | 53 453,49             |
| sprawienie pogrzebu                                                            | 3                                        | 9 314,00              |
| zasiłek celowy na żywność                                                      | 52                                       | 6 462,16              |
| zasiłek celowy na leki                                                         | 26                                       | 5 501,10              |
| zasiłek celowy na opał                                                         | 13                                       | 1 380,00              |
| inne zasiłki celowe                                                            | 236                                      | 153 127,35            |
| Opłata za pobyt w domu pomocy społecznej                                       | 27                                       | 1 439 236,21          |
| zasiłek okresowy                                                               | 206                                      | 996 174,86            |
| zasiłek stały                                                                  | 86                                       | 926 497,10            |
| Składka na ubezpieczenie zdrowotne opłacana za osoby otrzymujące zasiłek stały | 78                                       | 78 168,06             |
| Usługi opiekuńcze świadczone przez Ośrodek Pomocy Społecznej                   | 58                                       | 675 805,66            |

W 2025 roku ze świadczeń z tytułu pomocy społecznej korzystało 485 rodzin (843 osoby w rodzinach).

#### 2. Wydatki na świadczenia rodzinne w ramach zadań zleconych w Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej w Świdwinie realizowane w 2025 r.

Tabela 7. Wydatki na świadczenia rodzinne

| Świadczenia                                                               | Liczba świadczeń | Kwota w zł   |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
| Zasiłek rodzinny                                                          | 4910             | 565 574,51   |
| Dodatek do zasiłków rodzinnych                                            | 2754             | 340 272,21   |
| Z tytułu urodzenia dziecka                                                | 45               | 40 068,87    |
| Opieka nad dzieckiem w okresie urlopu wychowawczego                       | 29               | 10 519,45    |
| Samotne wychowywanie dziecka                                              | 468              | 92 525,66    |
| Z tytułu kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnosprawnego            | 467              | 48 703,16    |
| Z tytułu wielodzietności                                                  | 1180             | 108 072,52   |
| Z tytułu podjęcia przez dziecko nauki w szkole poza miejscem zamieszkania | 116              | 9 545,93     |
| Z tytułu rozpoczęcia roku szkolnego                                       | 476              | 30 836,62    |
| Zasiłki pielęgnacyjne                                                     | 5177             | 1 115 461,12 |
| Świadczenia pielęgnacyjne                                                 | 1822             | 6 030 907,30 |
| Składka społeczna                                                         | 1274             | 1 147 280,91 |
| Świadczenie rodzicielskie                                                 | 260              | 243 696,90   |
| Pomoc osobom uprawnionym do alimentów                                     | 1670             | 804 916,18   |
| Świadczenie Za Życiem                                                     | 2                | 8 000,00     |

Ze świadczeń rodzinnych skorzystało w 2025 roku 605 rodzin.

### 3. Kolejnym zadaniem realizowanym przez MOPS Świdwin jest fundusz alimentacyjny.

W okresie od stycznia do grudnia 2025 roku wypłacono z funduszu alimentacyjnego świadczenia dla **116** uprawnionych rodzin na łączną kwotę **804 916,18 zł**. W 2025 roku wyegzekwowano kwotę 398 188,45 zł.

### 4. Dodatki Mieszkaniowe

W roku 2025 wydano 447 decyzji i wypłacono dodatki mieszkaniowe na kwotę 772 425,45 zł.

### 5. Dopłaty do czynszu

W 2025 roku zostało złożonych 25 wniosków, wypłacono kwotę 60 001,67 zł, w całości dofinansowaną z Banku Gospodarstwa Krajowego.

### 6. Świadczenie wychowawcze „500+”

W 2025 roku nie zrealizowano żadnego świadczenia.

### 7. Edukacyjna opieka wychowawcza. Pomoc materialna dla uczniów o charakterze socjalnym.

W tutejszym Ośrodku zostało złożonych 189 wniosków o wypłatę stypendium. Zostało przyznanych 176 stypendiów dla 88 dzieci, na kwotę 91 728,00 zł (dofinansowanie 73 382,40 zł). Stypendia dla obywateli Ukrainy 624,00 zł dla 3 dzieci.

8. W 2025 roku Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej był realizatorem programu **“Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej”** Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej. Z programu skorzystało 106 osób na kwotę 524 755,08 zł - środki zewnętrzne.
9. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Świdwinie w 2025 roku był realizatorem Programu Ministerstwa Rodziny i Polityki Społecznej **„Opieka wytchnieniowa”** w kwocie 58 671,14 zł, z programu skorzystało 12 rodzin.
10. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Świdwinie realizował program **„Korpus wsparcie seniorów Moduł II”**. Z programu skorzystało 40 osób. Dofinansowanie programu w kwocie 24 524,34 zł, całkowity koszt programu 34 405,42 zł.
11. Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Świdwinie realizował program **„Korpus wsparcie seniorów Moduł I”**. Z programu skorzystało 30 osób. Dofinansowanie programu w kwocie 83 712,68 zł, całkowity koszt programu 104 640,85 zł.
12. **Klub Senior + w Świdwinie powstał w ramach Programu Wieloletniego „Senior+” na lata 2015-2020, klub Senior + działa w strukturze Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej. Został utworzony w celu integracji i aktywizacji społecznej oraz zaspakajania potrzeb kulturalnych środowiska osób starszych w mieście Świdwinie. W 2025 roku w różnych spotkaniach i zajęciach brało udział łącznie około 220 osób.**

#### **13. Usługi opiekuńcze**

W roku 2025 usługi opiekuńcze były sprawowane w 62 środowiskach, w tym 4 środowiska to były osoby z zaburzeniami psychicznymi. Usługi były częściowo odpłatne w 1 środowisku.

W 2025 roku Ośrodek ponosił koszty za 27 osoby przebywające w domach pomocy społecznej, za których pobyt zapłacono łącznie: **1 439 236,24 zł.**

#### **14. Opieka 75+.**

Ośrodek otrzymał dodatkowe środki na świadczenie usług opiekuńczych u osób, które ukończyły 75 rok życia. Rządowy program „Opieka 75+” ma na celu zwiększenie dostępności do usług opiekuńczych oraz specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób samotnych w wieku 75 lat, które świadczą usługi opiekuńcze (w tym specjalistyczne) samodzielnie (przez własnych pracowników) Dofinansowanie w kwocie **132 909,16 zł.**

15. W ramach **specjalistycznych usług opiekuńczych** Ośrodek pokrywał koszty rehabilitacji dzieci oraz osób dorosłych. Wyżej wymienioną pomoc świadczone dla 11 dzieci.

#### **16. Wieloletni rządowy program „posiłek w szkole i w domu”**

W ramach realizacji Programu „Posiłek w szkole i w domu” w roku 2025 pomocą w formie dożywiania objętych zostało 65 osób, (zasiłki celowe, pomoc rzeczowa oraz pokrycie kosztów wyżywienia w stołówkach). Koszt realizacji Rządowego Programu „Posiłek w szkole i w domu” wynosił: **171.309,80 zł.** Kwotę 136.715,95 zł przeznaczono na pokrycie kosztów posiłków oraz świadczeń rzeczowych oraz na wypłatę świadczeń pieniężnych na zakup żywności w kwocie 34.593,85 zł. Kwota 68.523,92 zł stanowi wkład własny do programu.

**17.** Wsparcie rodzin realizowane jest przez asystenta rodziny, w roku 2025 na stanowisku **asystenta rodziny** zatrudnione były dwie osoby, które sprawowały opiekę nad 29 rodzinami.

**18. MOPS opłaca pobyt dziecka w placówce opiekuńczo-wychowawczej**  
W 2025 roku opłacano pobyt 15 dzieci na kwotę 586 322,91.

**19. MOPS opłaca pobyt dziecka w rodzinie zastępczej albo rodzinnym domu dziecka.**  
W 2025 roku ponoszono odpłatność za 49 dzieci na kwotę 301 469,75 zł

**20.** Od 2025 roku w strukturach Ośrodka funkcjonuje **Placówka Wsparcia Dziennego**, jest to zadanie własne gminy. Działalność Placówki ma na celu wspieranie rodziny przeżywającej trudności w wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczych. Placówka zapewnia dziecku opiekę, wychowanie, pomoc w nauce i organizację czasu wolnego. W placówce jest 15 dzieci. Kwota wydatkowana na funkcjonowanie Placówki 142 528,28 zł.

## **21. Praca socjalna**

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Świdwinie świadczy **pracę socjalną**.

W 2025 r. pracownicy socjalni przeprowadzili 140 interwencji w środowiskach. Interwencje dotyczyły problemów związanych z komunikacją w rodzinie, spraw przemocy domowej oraz sytuacji kryzysowych. Celem interwencji było zdiagnozowanie problemu i podjęcie stosowanych działań zmierzających do rozwiązania konfliktów.

## **22. Dodatkowa działalność podejmowana przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Świdwinie**

### **1) Zespół Interdyscyplinarny**

W 2025 roku Zespół spotkał się 6 razy, odbyło się 68 spotkań grup roboczych, omówiono 225 indywidualnych przypadków. Z 2024 roku pozostało aktywnych 57 niebieskich kart. Zespół w 2025 roku realizował 161 procedur, 8 spraw skierowano do prokuratury, w każdej procedurze, gdzie są dzieci został powiadomiony Sąd Rodzinny i Nieletnich – 62 zawiadomienia, z interwencji zagrażającej życiu odebrano 6 dzieci, 84 sprawy zostały zamknięte po zrealizowaniu indywidualnego programu pomocy ustalonego z rodziną, bądź ustaniu przemocy w rodzinie.

### **2) Realizacja projektów unijnych w 2025 roku**

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Świdwinie jest realizatorem projektu w ramach programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027 **w kwocie 494.762,50 zł** na realizację programu „**Nasza Rodzina**”. Projekt skierowany jest do rodzin biologicznych, zastępczych lub adopcyjnych zamieszkujących miasto Świdwin. Celem projektu była poprawa funkcjonowania 30 osób z rodzin zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym z terenu miasta Świdwin poprzez zindywidualizowanie działania zapobiegające procesom ubóstwa, marginalizacji i wykluczenia społecznego tych rodzin. Projekt oddziaływał przede wszystkim profilaktycznie w celu zapobiegania umieszczeniu dzieci w pieczy zastępczej.

**3) MOPS realizuje projekt „Centrum Usług Społecznych w Świdwinie” w ramach programu Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027. Wartość dofinansowania: 5 550 478,07 zł, w tym z UE: 4 966 225,35 zł. Całkowity koszt projektu: **5 842 618,07 zł**.**

W okresie od sierpnia do grudnia 2025 roku funkcjonował powołany przez Burmistrza Miasta Świdwina Zespół ds. wdrażania CUS. Zespół opracował Plan wdrażania CUS, została opracowana diagnoza obecnego stanu świadczenia usług społecznych, potrzeb i potencjału społeczności lokalnej w zakresie usług społecznych. Od stycznia 2026 roku MOPS Świdwin został przekształcony w Centrum Usług Społecznych w Świdwinie. W pierwszym półroczu 2026r. CUS w Świdwinie wdraża działania i dokumenty niezbędne do funkcjonowania Centrum.

**Cel główny projektu:**

Zwiększenie dostępności do skoordynowanych, zintegrowanych i zindywidualizowanych usług społecznych i zdrowotnych adekwatnych do potrzeb min. 241 mieszkańców Gminy Miejskiej Świdwin (172 kobiet, 69 mężczyzn) poprzez utworzenie, wdrożenia i funkcjonowanie, w okresie 01.08.2025r.do 31.07.2028r. Centrum Usług Społecznych w Świdwinie.

Projekt przyczyni się do osiągnięcia celu szczegółowego - zwiększania równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług poprzez utworzenie, wdrożenie i funkcjonowanie CUS w Świdwinie. Cel ten zostanie osiągnięty przez:

- przekształcenie MOPS w Świdwinie w CUS, jednostkę organizacyjną Gminy Miejskiej Świdwin, umożliwiającą dostęp do usług społecznych i zdrowotnych mieszkańcom miasta również tym, którzy nie posiadają statusu klienta pomocy społecznej;
- dostosowanie zakresu usług do potrzeb mieszkańców w oparciu o katalog usług możliwych do realizacji w ramach interwencji EFS+;
- zwiększenie udziału mieszkańców w kształtowaniu oferty CUS poprzez przeprowadzenie diagnozy potrzeb i potencjału wspólnoty samorządowej, konsultacji społecznych, realizacji zasady empowerment;
- integracji usług rozproszonych pomiędzy różnych usługodawców (podmioty publiczne, społ. i rynkowe) i lokowanych w różnych podsystemach wsparcia w jednym miejscu na zasadzie jednego okienka.

**23. „Czyste Powietrze”.** W ramach realizacji tego programu zaświadczenia są wydawane przez Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej. W 2025 roku wpłynęły do Ośrodka 29 wniosków i zostało wydane 29 zaświadczeń.

**24. Pomoc dla obywateli z Ukrainy.**

W 2025 roku zostały wypłacone świadczenia rodzinne dla obywateli Ukrainy w kwocie 244 646,84 zł.

Tabela 8. Świadczenia rodzinne dla obywateli Ukrainy

| L.p. | Świadczenia                                                    | Liczba świadczeń | Kwota w zł |
|------|----------------------------------------------------------------|------------------|------------|
| 1.   | Zasiłek rodzinny                                               | 255              | 29 749,00  |
| 2.   | Dodatek do zasiłków rodzinnych                                 | 100              | 23 107,18  |
| 2.1  | Z tytułu samotnego wychowania                                  | 12               | 3 276,00   |
| 2.2  | Z tytułu wielodzietności                                       | 18               | 1 710,00   |
| 2.3  | Z tytułu rozpoczęcia roku szkolnego                            | 15               | 1 500,00   |
| 2.4  | Z tytułu kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnosprawnego | 49               | 4 930,00   |
| 2.5  | Składka społeczna                                              | 9                | 8 141,22   |
| 2.6  | Składka zdrowotna                                              | 12               | 3 549,96   |
| 3.   | Zasiłki pielęgnacyjne                                          | 49               | 10 576,16  |
| 4.   | Świadczenia pielęgnacyjne                                      | 50               | 163 752,00 |
| 5.   | Świadczenie rodzicielskie                                      | 19               | 17 462,50  |

### III. Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Świdwinie (Park Wodny „Relax”)

W roku ubiegłym przeprowadzono proces przekształcenia zakładu budżetowego Park Wodny „Relax” w jednostkę budżetową pod nazwą Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji. Na funkcjonowanie MOSiR poniesiono wydatki w wysokości **3 180 127,05**. Na tą kwotę składa się dotacja podmiotowa (w okresie styczeń-czerwiec) dla ówczesnego zakładu budżetowego Park Wodny „RELAX” oraz wydatki bieżące na potrzeby funkcjonowania MOSiRu. W porównaniu do roku 2024, wydatki poniesione na utrzymanie jednostki wzrosły o 8,25 %.

W roku 2025 zarejestrowano **60 139** wejść na pływalnię i był to **spadek o 18,62%** wejść w stosunku do roku 2024.

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Świdwinie, a do końca czerwca 2025 r. Park Wodny „Relax”, realizował zadania miasta z zakresu tworzenia i udostępniania bazy sportowej oraz rekreacyjnej, a także organizował zawody, imprezy sportowe i rekreacyjne na rzecz mieszkańców miasta Świdwin.

Bazę Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji stanowią: kryta pływalnia, sauna, korty tenisowe, hala sportowa, stadion oraz kompleks boisk Orlik.

Tabela 9. Obiekty sportowe Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Świdwinie:

| Lp. | Lokalizacja         | Zasoby Parku                                        |
|-----|---------------------|-----------------------------------------------------|
| 1.  | pl. Sybiraków       | Kryta Pływalnia<br>Sauna<br>Figloland<br>Kręgielnia |
| 2.  | pl. Jana Pawła II 5 | Hala Sportowa                                       |
| 3.  | ul. Sportowa 7      | Stadion Miejski<br>Korty tenisowe                   |
| 4.  | ul. Sportowa        | Orlik<br>Skatepark<br>Plac Zabaw                    |

Z krytej pływalni korzystają osoby w każdym wieku. Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Świdwinie prowadzi własną szkołkę nauki pływania, w których zatrudnionych jest na umowę zlecenie 5 instruktorów obejmujących opieką łącznie 269 uczniów. W ramach szkoły funkcjonują zarówno zajęcia grupowe, jak i indywidualne - 3 instruktorów prowadzi zajęcia grupowe dla 245 uczestników, natomiast 2 instruktorów realizuje lekcje indywidualne dla 24

osób. W ofercie znajdowały się również zajęcia Baby Swim dla dzieci w wieku od 0 do 4 lat. Dodatkowo pod koniec października 2025 roku uruchomiono zajęcia z nauki pływania dla dorosłych. Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji umożliwia także korzystanie z zajęć aqua aerobiku. Jest on świetną formą aktywności fizycznej.

Hala sportowa stanowi doskonałe miejsce, wykorzystywane zarówno profesjonalnym klubom, sekcjom, jak i osobom prywatnym. Zajęcia odbywają się zgodnie z ustalonym harmonogramem, co pozwala na elastyczne korzystanie z obiektu przez różne grupy. Do godziny 16:00 z hali korzysta Szkoła Podstawowa Nr 1, a po 16:00 z hali korzystają kluby sportowe, stowarzyszenia, zakłady pracy oraz osoby prywatne. Dzięki temu, zarówno amatorzy, jak i profesjonalni sportowcy, mają możliwość treningów w doskonałych warunkach. To miejsce, które łączy pasję do sportu z możliwością realizacji różnych inicjatyw prozdrowotnych i integracyjnych.

Orlik to kompleks boisk wielofunkcyjnych, który znajduje się przy ulicy Sportowej. To idealne miejsce dla miłośników sportu i aktywności na świeżym powietrzu. W skład obiektu wchodzi boiska do piłki nożnej, koszykówki oraz siatkówki, które umożliwiają organizację rozgrywek i treningów w okresie wiosenno-jesiennym.

W pobliżu znajduje się również skatepark, który przyciąga pasjonatów jazdy na deskorolce, rolkach czy hulajnodze, zapewniając im odpowiednie warunki do rozwijania swoich umiejętności. Dla najmłodszych z kolei stworzono plac zabaw, który jest doskonałym miejscem do zabawy i integracji wśród dzieci. Cały kompleks jest dostępny dla wszystkich mieszkańców za darmo, oferując szeroką gamę aktywności sportowych i rekreacyjnych w jednym miejscu.

Stadion Miejski to obecnie nowoczesny obiekt sportowy, który w latach 2024/2025 przeszedł modernizację. I etap polegał na budowie nowej bieżni lekkoatletycznej ze sztucznej nawierzchni, skoczni do skoku w dal, rzutni do rzutu kulą, rzutni do rzutu oszczepem, przebudowie trybun, budowę parkingu, wymianie ogrodzenia i oświetlenia. W związku z czym w tym okresie Stadion Miejski oraz korty tenisowe były wyłączone z użytkowania.

W okresie zimowym podczas ferii zorganizowano dwa turnusy półkolonii zimowych dla dzieci w wieku 7–12 lat. I turnus odbył się w dniach 03.02–07.02.2025r. i liczył 30 uczestników, natomiast II turnus w dniach 10.02–14.02.2025r. również liczył 30 dzieci.

#### **Półkolonie - ilość uczestników łącznie – 60 osób.**

Półkolonie miały charakter rekreacyjno-sportowy, wzbogacony o elementy zajęć profilaktycznych w ramach programu „Loguj się z głową”. Opiekę nad dziećmi zapewniono w godzinach 6:45-15:15. Zajęcia odbywały się w godzinach 8:00–15:00.

#### IV. Świdwiński Ośrodek Kultury

Dotacja dla instytucji kultury tj. Świdwińskiego Ośrodka Kultury na jego utrzymanie wyniosła **2 801 750,00 zł**, w tym:

- kwota **2 584 300,00 zł**, to dotacja podmiotowa z Urzędu Miasta na utrzymanie ŚOK,
- kwota **199 950,00 zł**, to dotacja celowa na sprzęt nagłaśniający,
- kwota **23 000,00 zł**, dotacja celowa ze Starostwa Powiatowego,
- kwota **11 500,00 zł**, dotacja z Biblioteki Narodowej w ramach programu „Narodowy Program Rozwoju Czytelnictwa 2.0”,
- kwota **6 000,00 zł**, dotacja na realizację zadań z Powiatowego Kalendarza Imprez.

W 2025 r. zorganizowano ponad 60 (bardziej znaczących) wydarzeń:

- seanse filmowe - 35
- koncerty - 23
- wystawy - 11
- prelekcje, spotkania, wykłady - 27
- imprezy turystyczne i sportowo-rekreacyjne - 2
- konkursy - 7
- pokazy teatralne - 7
- konferencje - 2
- warsztaty - 22
- inne (półkolonie, zajęcia wakacyjne, itp.) – 7

We wskazanych wydarzeniach wzięło udział około **42 000** mieszkanek, mieszkańców oraz przyjezdnych gości (w tym szacunkowo **4 500 - 5 000 osób** biorących udział w wydarzeniach plenerowych – Kaziuki Wileńskie, Dni Świdwina, Międzynarodowy Festiwal Folklorystyczny West Pomerania, Jarmark Bożonarodzeniowy)

Wydarzenia te wiązały się z poniesieniem kosztów w wysokości **735 362,32 zł**.

W Zamku funkcjonują następujące grupy artystyczne/ sekcje:

|                                      |                 |         |
|--------------------------------------|-----------------|---------|
| ceramika dla dzieci                  | grupa 7-10 lat  | 8 osób  |
| ceramika dla młodzieży               | grupa 11-15 lat | 4 os    |
| ceramika dla dorosłych               | Grupa – 16+     | 7 osób  |
| ceramika dla seniorów                | Grupa 65+       | 5 osób  |
| klub małego czytelnika”<br>Czytusię” | dzieci 5-6 lat  | 3 osoby |
| (Pop)kulturowy klub                  | 13 lat +        | 4 osoby |

|                               |                |         |
|-------------------------------|----------------|---------|
| dyskusyjny dla młodzieży      |                |         |
| garncarstwo dla dzieci        | grupa 7-10 lat | 10 osób |
| Garncarstwo grupa młodzieżowa | 11 lat +       | 8 osób  |
| garncarstwo dla dorosłych     | dorośli        | 15 osób |

|                                |           |         |
|--------------------------------|-----------|---------|
| Ognisko muzyczne               | -         | 27 osób |
| zajęcia instrumentalno-wokalne | -         | 15 osób |
| plastyka – dzieci              | 7-10 lat  | 12 osób |
| plastyka – młodzież            | 11-15 lat | 5 osób  |
| Plastyka – dorośli             | -         | 8 osób  |

Ponieważ liczba uczestników sekcji jest zmienna – rezygnacje i nowe zapisy = liczba uczestników jest uśredniona.

### Biblioteka

Otrzymane środki dla ŚOK na utrzymanie i działalność statutową biblioteki w roku ubiegłym wyniosły **421 200,00 zł.**

Księgozbiór biblioteki na dzień 1 stycznia 2025 r. wynosił – woluminy, a na dzień 31 grudnia 2025 r. - **22 821**. Zarejestrowanych czytelników było **786**. W ciągu roku odnotowano **7 823** odwiedzin czytelniczek i czytelników, którzy wypożyczyli łącznie **13 169** woluminów.

W strukturze biblioteki zatrudnionych było 3 pracowników.

Biblioteka dysponuje 4 komputerami, z dostępem do szerokopasmowego Internetu.

W 2025 r. zorganizowano następujące wydarzenia: lekcje biblioteczne, tydzień bibliotek, festiwal literacki, zajęcia plastyczne, konkursy z nagrodami, spotkania autorskie, noc bibliotek - mające na celu promocję czytelnictwa.

W wydarzeniach tych wzięło udział **3 736** mieszkańców.

Biblioteka poniosła w związku z tymi wydarzeniami wydatki w kwocie **156 423,24 zł.** (konkursy recytatorskie – **3073,76 zł**, Tydzień Bibliotek – **7 302,88 zł**, Konkurs im. Jana Śpiewaka i Anny Kamieńskiej – **137 843,97 zł**, Noc Bibliotek – **7 302,88 zł**,

Najważniejsze wydarzenia o zasięgu, regionalnym, ogólnopolskim i międzynarodowym.

**Księżniczka Czardasza – operetka – Hala widowiskowo- sportowa ZSR CKP – ilość uczestników – 860 osób**



Koncert Walentynkowy – Bad Boys Blue – Carlos Ruiz Ferreira Hala sportowa przy SP 1  
Ilość uczestników – 450 osób



Kaziuki Wileńskie ilość uczestników – 500 – 600 osób



**56. Ogólnopolski Festiwal Literacki im. Jana Śpiewaka i Anny Kamieńskiej**



Dni Świdwina – ilość uczestników łącznie (w dniach 27-29 czerwca 2026 – szacunkowo 2500 – 3000 osób

**MIASTO**  
Świdwin

**oraz**

**Świdwin**  
Świdwiński  
Ośrodek Kultury  
Zamek

*zapraszają na:*

# Dni Świdwina

*i wydarzenia towarzyszące w dniach*

## 27-29.06.2025r.

### NA PODZAMCZU ŚWIDWIŃSKIEGO ZAMKU

**W programie obchodów:**



**Piątek 27.06.2025r.**

- 17:00 - Rozpoczęcie
- 19:00 - Mario Bischin
- 20:00 - Danzel
- 21:00 - Kalwi & Remi
- 22:30 - Plenerowa dyskoteka z DJ

**Sobota 28.06.2025r.**

- 16:00 - Rozpoczęcie
- 17:30 - WŁAM
- 19:00 - O.S.T.R.
- 20:00 - Marcin Simiński Akustycznie - COVERY QUEEN
- 21:30 - Liber
- 22:30 - Queens of Violin z pokazem laserowym



**Niedziela 29.06.2025r.**

- 12:00 - 15:00
  - Animacje dla dzieci
  - Zabawa z Megamaskotką
  - Balonowe show
  - Pokaz iluzji
  - PIANA PARTY
- 15:00 - Turniej Wymiataczy



**Ponadto każdego dnia:**

- liczne atrakcje dla dzieci
- stoiska gastronomiczne

Więcej informacji na: [www.zamek.swidwin.pl](http://www.zamek.swidwin.pl) oraz na Facebook'u **Ś.O.K.**



@Krzysztof Smejliś tel. 691034344

## Bitwa o krowę – w Białogardzie





**Międzynarodowy Festiwal Folklorystyczny West Pomerania** – dziedziniec Zamek Świdwin -  
Ilość uczestników szacunkowo – 500 – 600 osób



**Międzynarodowy  
Festiwal  
Folklorystyczny  
WEST POMERANIA**  
The International Folklore Festival  
WEST POMERANIA

**9-11 LIPCA  
2025  
ŚWIDWIN**  
9.07.2025 - 18:00

WSTĘP WOLNY



**GWINEA**  
10.07.2025 - 18:00

WSTĘP WOLNY



**MEKSYK**  
11.07.2025 - 18:00

WSTĘP WOLNY



**INDONEZJA**

**DZIEDZINIEC ZAMKU W ŚWIDWINIE**



Świdwin  
Świdwiński  
Ośrodek Kultury  
Zamek

**Występ światowej sławy pianisty – Rafała Blechacza – sala widowiskowa**  
**Ilość uczestników – 200 osób**



**Rafał Blechacz**  
fortepian

Zwycięzca  
XV Międzynarodowego  
Konkursu Pianistycznego  
im. Fryderyka Chopina  
w Warszawie

**BILETY SPRZEDANE !!!**

niedziela  
**17.08.2025**  
godz. 17.00

**Świdwiński Ośrodek Kultury  
Zamek Świdwin**  
ul. Niedziałkowskiego 17

Projekt finansowany ze środków Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego



**Koncert światowej sławy pianisty –  
Rafała Blechacza**

**Festiwal Kultury Ukraińskiej – Narodowy Zespół Pieśni i Tańca**



**XXIX  
WĘDROWNY  
FESTIWAL  
KULTURY  
UKRAIŃSKIEJ**

Fundacja Prosvita (Walcz)  
oraz Świdwiński Ośrodek Kultury

Zapraszają na koncert w ramach:

**XXIX WĘDROWNEGO  
FESTIWALU KULTURY  
UKRAIŃSKIEJ**

**30.08.2025 r.  
godz. 18:00**

**Świdwiński Ośrodek Kultury**  
ul. Niedziałkowskiego 17



Ministerstwo Spraw  
Wewnętrznych i Administracji

Pomorze  
Zachodnie

Świdwin  
Świdwiński Ośrodek Kultury  
Zamek



**Wystąpi:**  
**Akademicki  
Zespół Pieśni i Tańca  
z Czerkas (Ukraina)**  
**„Czerkaski  
Narodnyj Chor”**



**„Czerkaski Narodnyj Chor”**

**Wstęp wolny!**

© Wędrowny Festiwal Kultury Ukraińskiej to autorstwa  
projektu Fundacji Prosvita z Włocławka

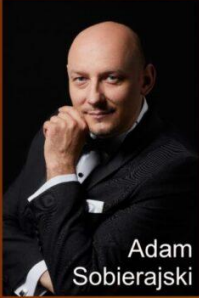
Wspieranie finansowe:  
Minister Spraw Wewnętrznych i Administracji  
Marszałek Województwa Zachodniopomorskiego  
Burmistrz Miasta Świdwin

**Koncert Filharmonii Koszalińskiej** – koncert patriotyczny z okazji Odzyskania Niepodległości  
– hala sportowa przy SP 1  
Ilość uczestników – **450 osób**



Świdwin  
Świdwiński  
Ośrodek Kultury  
Zamek

**WIELKIE WYDARZENIE W ŚWIDWINIE**  
**Koncert z okazji**  
**Narodowego Święta Niepodległości**



Adam  
Sobierajski  
**TENOR**



Jakub  
Chrenowicz  
**DYRYGENT**



*Filharmonia Koszalińska*

**8 LISTOPADA 2025**  
**GODZ: 18:00**

**HAŁA SPORTOWA PRZY SP NR1 W ŚWIDWINIE**

**Bilety: 30 zł**  
z kartą  
mieszkańca **25 zł**  
Do kupienia w zamkowej  
kawiarni „Czytelnik”  
**SPRZEDAŻ / BLIK 506 689 859**



Pomorze  
Zachodnie



fk

**Jarmark Bożonarodzeniowy** – Zamek Świdwin – Szacunkowa ilość uczestników w dniach od  
12-14 grudnia - **1 000 – 1200 osób**



Burmistrz  
Miasta  
Świdwin



Świdwin  
Świdwiński  
Ośrodek Kultury  
Zamek

**JARMARK BOŻONARODZENIOWY**

**12-14 GRUDNIA 2025**





**Ilość osób zwiedzających Zamek:**

**- wejścia grupowe: 2 030 osób,**

**- indywidualne: 2 389 osób**

**Razem: 4 419 turystów.**

## V. Gospodarka Komunalna i Ochrona Środowiska

### 1. Wymiana nieefektywnych źródeł ciepła:

Dofinansowania z budżetu miasta.

W 2025 r. Miasto Świdwin realizowało program udzielania wsparcia finansowego dla mieszkańców budynków wielolokalowych na realizację prac związanych z likwidacją nieefektywnego źródła ogrzewania. Łącznie udzielono 5 dotacji na łączną kwotę 23.615,76 zł (maksymalna wartość dofinansowania wynosiła 5.000,00 zł). Zlikwidowane piece zastąpiono piecami gazowymi kondensacyjnymi. W budżecie na 2026 r. zaplanowano środki w wysokości 50.000,00 zł na kolejne dofinansowania.

- a) Program Priorytetowy „Ciepłe Mieszkanie” – Nabór 2, finansowany przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie. Program skierowany dla Właścicieli mieszkań w budynkach wielorodzinnych, najemców mieszkań komunalnych i wspólnot od 3 do 7 lokali mieszkalnych, którego celem była poprawa jakości powietrza oraz zmniejszenie emisji pyłów oraz gazów cieplarnianych poprzez wymianę źródeł ciepła i poprawę efektywności energetycznej w lokalach. W 2025 r. rozliczono 3 wnioski o rozliczenie dotacji dla osób fizycznych na łączną kwotę 48.360,00 zł. Do 31 grudnia 2025 r. złożono ponadto 6 wniosków o rozliczenie dotacji – 2 wnioski złożone przez osoby fizyczne oraz 4 wnioski złożone przez wspólnoty mieszkaniowe, rozliczenie dotacji nastąpiło w 2026 r., łączna kwota wypłaconych dotacji wyniosła 488.387,42 zł. Program Priorytetowy „Ciepłe Mieszkanie” – Nabór 2 został zakończony z końcem 2025 r. łączna kwota wypłaconych dotacji wyniosła 536.747,42 zł.
- b) Program Czyste Powietrze to ogólnopolski program dopłat do wymiany starych pieców oraz docieplenia domów jednorodzinnych. Celem programu jest walka ze smogiem. Od początku trwania programu złożono 140 wniosków o dofinansowanie, zawarto 115 umów, zrealizowano 90 przedsięwzięć, na łączną kwotę 2.147.317,81 zł.

### 2. Pomniki przyrody

Na terenie Świdwina zlokalizowanych jest 9 pomników przyrody, są to okazałych rozmiarów drzewa oraz grupy drzew. Szczególnym celem ochrony pomników przyrody jest zachowanie wartości przyrodniczych, krajobrazowych, naukowych, historycznych i kulturowych poprzez stały monitoring i utrzymanie właściwego stanu, tj. przeprowadzania zabiegów pielęgnacyjnych i zabezpieczających oraz oznakowanie. Charakterystyka pomników przyrody:

- a) Klon zwyczajny – drzewo o obwodzie pnia 361 cm będące w dobrym stanie fitosanitarnym, rosnące na terenie Zespołu Szkół im. Władysława Broniewskiego, na terenie zielonym po prawej stronie przy wejściu od strony ul. 3 Marca

- b) Dąb szypułkowy – drzewo o obwodzie pnia 443 cm będące w dobrym stanie fitosanitarnym, rosnące na terenie Zespołu Szkół im. Władysława Broniewskiego, na terenie zielonym po lewej stronie od wejścia od strony ul. 3 Marca
- c) Wierzba krucha – drzewo o obwodzie pnia 440 cm z widocznym znacznym posuszem gałęziowym, widoczne uszkodzenie pnia, rosnące przy brzegu rzeki Regi przy ul. Łokietka, dostęp możliwy przez teren prywatny
- d) Lipa drobnolistna – drzewo o obwodzie pnia 167 cm rosnące w grupie sześciu drzew przy parkingu pomiędzy Parkiem Solidarności a bankiem Pekao S.A. przy ul. Połczyńskiej, widoczna mocna redukcja korony po jednej stronie
- e) Lipa drobnolistna – drzewo o obwodzie pnia 244 cm rosnące w grupie sześciu drzew przy parkingu pomiędzy Parkiem Solidarności a bankiem Pekao S.A. przy ul. Połczyńskiej, drzewo w dobrym stanie fitosanitarnym
- f) Lipa drobnolistna – drzewo o obwodzie pnia 246 cm rosnące w grupie sześciu drzew przy parkingu pomiędzy Parkiem Solidarności a bankiem Pekao S.A. przy ul. Połczyńskiej, drzewo w dobrym stanie fitosanitarnym
- g) Lipa drobnolistna – drzewo o obwodzie pnia 258 cm rosnące w grupie sześciu drzew przy parkingu pomiędzy Parkiem Solidarności a bankiem Pekao S.A. przy ul. Połczyńskiej, widoczna mocna redukcja korony po jednej stronie
- h) Lipa drobnolistna – drzewo o obwodzie pnia 275 cm rosnące w grupie sześciu drzew przy parkingu pomiędzy Parkiem Solidarności a bankiem Pekao S.A. przy ul. Połczyńskiej, drzewo w dobrym stanie fitosanitarnym
- i) Lipa drobnolistna – drzewo o obwodzie pnia 342 cm rosnące w grupie sześciu drzew przy parkingu pomiędzy Parkiem Solidarności a bankiem Pekao S.A. przy ul. Połczyńskiej, drzewo w dobrym stanie fitosanitarnym

## VI. Bezpieczeństwo

Zgodnie z uchwałą nr XIX/138/25 Rady Miasta Świdwin z dnia 25 września 2025 r. podjęto decyzję o likwidacji Straży Miejskiej w Świdwinie. Termin zakończenia jej funkcjonowania ustalono na dzień 31 grudnia 2025 r.

W ocenie organu wykonawczego Straż Miejska nie spełniała oczekiwań w zakresie zapewnienia bezpieczeństwa i porządku publicznego na terenie miasta, w szczególności w odniesieniu do ponoszonych kosztów jej utrzymania. Za bardziej efektywne uznano wzmocnienie współpracy oraz wsparcie działań Komendy Powiatowej Policji w Świdwinie, a także realizację innych działań systemowych mających na celu poprawę bezpieczeństwa mieszkańców.

Likwidacja Straży Miejskiej wiąże się z reorganizacją pracy w Urzędzie Miasta Świdwin oraz utworzeniem w jego strukturze Centrum Zarządzania Kryzysowego, które będzie odpowiedzialne za koordynację działań w zakresie bezpieczeństwa, reagowania kryzysowego, ochrony ludności oraz obsługi systemu monitoringu miejskiego.

### Działania podejmowane w zakresie ochrony ludności i obrony cywilnej w 2025 roku

W 2025 roku realizowano zadania wynikające z Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025–2026, którego celem było zwiększenie potencjału technicznego, logistycznego oraz organizacyjnego miasta w zakresie reagowania na sytuacje kryzysowe.

W ramach programu dokonano zakupu specjalistycznego sprzętu i wyposażenia. Nabyto namiot ratunkowy pneumatyczny wraz z wyposażeniem za kwotę 31 094,40 zł oraz zbiornik na wodę pitną o pojemności 8000 litrów za 68 880,00 zł. Zakupiono również mobilną stację uzdatniania wody z przyczepą o wartości 134 070,00 zł, przenośny zbiornik na wodę pitną o pojemności 5000 litrów za 5 902,77 zł oraz 30 zbiorników na wodę o pojemności 25 litrów za łączną kwotę 1 499,99 zł.

W zakresie sprzętu medycznego i ratowniczego zakupiono 46 sztuk noszy podbierakowych aluminiowych za 38 180,00 zł. Ponadto nabyto torbę medyczną, kamerę termowizyjną oraz latarki za 18 667,26 zł, dwa detektory gazowe za 6 228,18 zł oraz defibrylator o wartości 7 900,00 zł.

W celu zwiększenia możliwości reagowania podczas zdarzeń losowych i klęsk żywiołowych zakupiono motopompę pływającą za 6 250,00 zł, motopompę pożarniczą za 49 815,00 zł oraz trzy agregaty prądotwórcze za 40 688,40 zł. Doposażenie obejmowało również najaśnicę – lampę roboczą LED – za 11 685,00 zł, trzy reflektory stojące LED za 2 250,01 zł oraz dziesięć przedłużaczy bębnowych o długości 50 metrów za 4 999,95 zł.

Zakupiono także chwytak do koparki wraz z płytą adaptacyjną za 61 592,08 zł, przyczepę samochodową wywrotkę za 16 350,00 zł, dwie pilarki spalinowe za 10 000,00 zł oraz przecinarkę do betonu za 5 700,00 zł.

W zakresie sprzętu strażackiego nabyto trzy hełmy strażackie wraz z wyposażeniem, w tym okulary i latarki, za 6 492,90 zł oraz pięć par specjalnych butów strażackich za 6 922,00 zł.

W ramach zabezpieczenia logistycznego i socjalnego zakupiono cztery toalety przenośne za 24 600,00 zł, pięć promienników grzewczych za 5 750,00 zł, trzy osuszacze powietrza za 9 900,01 zł, dwa klimatyzatory przenośne za 5 999,99 zł oraz pięć termosów transportowych o pojemności 20 litrów za 2 499,98 zł.

W celu organizacji miejsc czasowego pobytu ludności zakupiono 50 koców, 50 śpiworów oraz 100 łóżek polowych z poduszkami za łączną kwotę 26 937,00 zł. Jednostkę doposażono również w odzież ochronną – po 30 sztuk kurtek ocieplanych, spodni, rękawic oraz butów – na łączną kwotę 14 993,95 zł. Dodatkowo zakupiono 23 plandeki ochronne za 4 938,02 zł.

W celu zapewnienia dodatkowych źródeł zasilania nabyto dwa panele słoneczne wraz z modułem zasilania, 12 zasilaczy awaryjnych typu UPS oraz 12 akumulatorów za łączną kwotę 34 337,66 zł.

Na potrzeby właściwego magazynowania sprzętu zakupiono 17 regałów magazynowych za 20 383,07 zł oraz wykonano remont magazynu MCZK przy ul. Armii Krajowej w Świdwinie o wartości 34 310,00 zł.

Łączna wartość poniesionych wydatków w 2025 roku w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025–2026 wyniosła **819 817,62 zł**, co stanowi 66,64% przewidzianego budżetu programu.

## Rozdział - Wyzwania przyszłe i przeszłe - Realizacja strategii, programów i polityk

### 1. Współpraca z organizacjami pozarządowymi

Podstawą podejmowanych działań dotyczących współpracy z organizacjami pozarządowymi była uchwała nr IX/65/24 Rady Miasta Świdwin w sprawie przyjęcia Rocznej Programu Współpracy na rok 2025. Dokument ten stanowił fundament partnerstwa między samorządem, a sektorem pozarządowym, mającym na celu efektywne zaspokajanie potrzeb społecznych oraz budowanie społeczeństwa obywatelskiego.

Głównym celem realizacji Programu w 2025 roku było:

- wzmacnianie aktywności lokalnych organizacji pozarządowych w rozwoju Miasta Świdwin;
- podnoszenie jakości życia mieszkańców poprzez powierzanie i wspieranie realizacji zadań publicznych;
- integracja środowiska trzeciego sektora oraz promocja lokalnego wolontariatu.

Współpraca w raportowanym okresie opierała się na zasadach pomocniczości, suwerenności stron, partnerstwa, efektywności oraz jawności. Pomimo braku organizacji dedykowanych szkoleń zewnętrznych w roku 2025, Miasto utrzymało wysoką dynamikę współpracy finansowej i pozafinansowej, czego wyrazem była m.in. kontynuacja organizacji Festiwalu Organizacji Pozarządowych, stanowiącego kluczowy punkt w kalendarzu wydarzeń promujących lokalną aktywność społeczną.

Poniższe sprawozdanie stanowi szczegółowe podsumowanie działań merytorycznych oraz wydatkowania środków publicznych przeznaczonych na realizację zadań w 2025 roku.

Współpraca finansowa polegała na zlecaniu realizacji zadań organizacjom poprzez:

- 1) powierzanie wykonania zadania publicznego wraz z udzieleniem dotacji na sfinansowanie jego realizacji,
- 2) wsparcie wykonania zadania publicznego wraz z udzieleniem dotacji na częściowe dofinansowanie jego realizacji.

Współpraca pozafinansowa:

- wzajemnym informowaniu się o planowanych kierunkach działalności,
- indywidualne konsultacje z organizacjami,

- spotkania z organizacjami w ramach Komisji Oświaty, Kultury, Sportu i Polityki Społecznej Rady Miasta Świdwin,
- informowanie organizacji pozarządowych o możliwościach pozyskiwania środków zewnętrznych, pomoc merytoryczna w pisaniu wniosków, rozliczaniu przyznanych dotacji.
- Miasto Świdwin współorganizowało Festiwal Organizacji Pozarządowych, który odbył się 20 września 2025 roku. Współorganizacja Festiwalu Organizacji Pozarządowych W Festiwalu wzięły udział świdwińskie organizacje pozarządowe, grupy nieformalne, miejskie jednostki, ochotnicza straż pożarna. Łącznie ponad 20 organizacji. Każdy miał okazję przedstawić swoją działalność i pochwalić się swoimi osiągnięciami.

Były to:

1. Świdwińskie Stowarzyszenie Lotnictwa Rekreacyjnego
2. Lokalna Grupa Działania- Powiatu Świdwińskiego
3. Dzienny Dom Opieki Medycznej
4. Ognisko TPD Świdwin
5. Stowarzyszenie „Słoneczna Jesień” Świdwin
6. Polski Związek Emerytów Rencistów i Inwalidów
7. Stowarzyszenie Przyjaciele Zwierząt
8. Stowarzyszenie Kulturalno – Historyczne Bractwo Rycerskie Świdwin
9. Majsterkowo
10. Świdwińskie Stowarzyszenie „Amazonka”
11. Świdwińskie Stowarzyszenie Diabetyków Powiatu Świdwińskiego „Nasze Zdrowie”
12. parkrun Świdwin
14. Stowarzyszenie Szachowe Husaria
15. O S P Rzepczyno
16. OSP Połczyn-Zdrój
17. Zamek Świdwin - Ośrodek Kultury
18. Park Wodny „Relax” w Świdwinie
19. Centrum Nauki Cordis im. Rudolfa Virchowa
20. Futrzasty Azyl

W 2025 roku kluczowym elementem współpracy pozafinansowej była kontynuacja organizacji Festiwalu Organizacji Pozarządowych, który na stałe wpisał się w kalendarz

najważniejszych wydarzeń miejskich jako unikalna platforma promocji aktywności społecznej oraz integracji lokalnej wspólnoty. Podczas wydarzenia mieszkańcy Świdwina mieli okazję bliżej poznać różnorodną działalność lokalnych organizacji pozarządowych, przeprowadzić bezpośrednie rozmowy z ich członkami, a także zapisać się do wybranych struktur. Z myślą o najmłodszych uczestnikach przygotowano bogaty program atrakcji, obejmujący liczne gry, zabawy oraz warsztaty kreatywne. Miasto Świdwin pełniło w tym przedsięwzięciu kluczową rolę organizatora logistycznego oraz udzieliło organizacjom niezbędnego wsparcia finansowego. Festiwal stanowi wyjątkową okazję do promowania działalności społecznej o ogromnym znaczeniu dla lokalnej społeczności, skutecznie zbliżając mieszkańców do społeczników, integrując stowarzyszenia oraz motywując do podejmowania oddolnych inicjatyw i zacieśniania współpracy z samorządem.

Priorytetowymi zadaniami publicznymi, w ramach, których odbywała się współpraca w 2025 roku były:

- podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowej, pielęgnowanie polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, kulturowej i obywatelskiej,
- działania na rzecz osób niepełnosprawnych
- popularyzowanie turystyki, krajoznawstwa oraz wypoczynku
- wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej
- przeciwdziałania uzależnieniom i patologiom społecznym
- ochrona i promocja zdrowia
- ekologia i ochrona zwierząt oraz ochrona dziedzictwa przyrodniczego

W 2025 roku organizator konkursów Urząd Miasta Świdwin przeprowadził 14 konkursów. W ramach procedury konkursowej złożono 26 ofert. Pozytywną ocenę formalną otrzymało 25 ofert.

W ramach konkursu zaangażowano 6 ekspertów/ekspertek oceniających oferty. Zgodnie z regulaminem konkursu kryteria oceny merytorycznej spełniło 19 ofert.

Na podstawie dokonanych ocen rozdzielono 19 dotacji o łącznej wartości 538 425,00 zł. Całkowita wartość zadań, które realizowane były na podstawie konkursów to: 654 396,00 zł. Podmioty otrzymujące dotacje wniosły 48 121,00 zł, z czego 36 071,00 zł wysokość wkładu finansowego. Po zakończeniu i rozliczeniu wszystkich zadań, organizacje zwróciły do budżetu miasta łącznie 41 553,95 zł.



Pełna lista przyznanych dotacji:

Tabela 10. Prowadzenie zajęć w różnych dyscyplinach sportu oraz przygotowanie do sportowej rywalizacji w roku 2025 ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży szkolnej

| L.p. | Nazwa organizacji                              | Nazwa zadania                                                                                                   | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji | Wkład własny | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|--------------|------------------------|--------------------------------|
| 1    | Uczniowski Klub Sportowy "TECHNIK" w Świdwinie | SZKOLENIE I WSPÓŁZAWODNICTWO SPORTOWE W ZAWODACH ZAPAŚNICZYCH                                                   | 60 000,00 zł              | 60 000,00 zł  | 0,00 zł      | 0,00 zł                | 0,00 zł                        |
| 2    | Akademia Piłkarska-Technik Świdwin             | Szkolenie i współzawodnictwo w piłce nożnej                                                                     | 45 400,00 zł              | 36 000,00 zł  | 9400,00 zł   | 0,00 zł                | 0,00 zł                        |
| 3    | Akademia Piłkarska-Technik Świdwin             | Szkolenie i współzawodnictwo w tenisie stołowym                                                                 | 29 215,20 zł              | 27 000,00 zł  | 2215,20 zł   | 0,00 zł                | 0,00 zł                        |
| 4    | Uczniowski Klub Lekkoatletyczny FENIKS Świdwin | Upowszechnianie kultury fizycznej wśród dzieci i młodzieży poprzez treningi lekkoatletyczne, organizację obozów | 59 000,00 zł              | 30 000,00 zł  | 29000,00 zł  | 0,00 zł                | 32,87 zł                       |

|              |                                          |                                                                     |                      |                      |                      |                |                     |
|--------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------|---------------------|
|              |                                          | sportowych i uczestnictwo w zawodach lekkoatletycznych w roku 2025. |                      |                      |                      |                |                     |
| 5            | Multisekcyjny Klub Sportowy Świdwin      | Organizacja Kalendarza Imprez Sportowych 2025                       | 93 600,00 zł         | 30 000,00 zł         | 63600,00 zł          | 0,00 zł        | 23 460,70 zł        |
| 6            | Uczniowski Klub Sportowy Rega Bierzwnica | Pozalekcyjne zajęcia sportowe dla dzieci trenujących piłkę ręczną   | 38 000,00 zł         | 38 000,00 zł         | 0,00 zł              | 0,00 zł        | 0,00 zł             |
| <b>RAZEM</b> |                                          |                                                                     | <b>325 215,20 zł</b> | <b>221 000,00 zł</b> | <b>104 215,20 zł</b> | <b>0,00 zł</b> | <b>23 493,57 zł</b> |

Tabela 11. Podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowej, pielęgnowanie polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, kulturowej i obywatelskiej

| L.p.         | Nazwa organizacji                                                  | Nazwa zadania                                                                                     | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji       | Wkład własny       | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|--------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|--------------------------------|
| 1            | Stowarzyszenie Historyczno- Kulturalne „Bractwo Rycerskie Świdwin” | Cykl nocnych spacerów historycznych pod strażą/ VII Rajd pod kryptonimem „Kocioł Świdwiński 1945” | 21 225,80 zł              | 20 000,00 zł        | 1 225,80 zł        | 0,00 zł                | 0,00 zł                        |
| <b>RAZEM</b> |                                                                    |                                                                                                   | <b>21 225,80 zł</b>       | <b>20 000,00 zł</b> | <b>1 225,80 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         | <b>0,00 zł</b>                 |

Tabela 12. Realizacja pozalekcyjnych zajęć sportowych – nauki pływania uczniów klas III oraz doskonalenia pływania uczniów klas IV – VIII Publicznej Szkoły Podstawowej z Oddziałami Integracyjnymi nr 2, Publicznej Szkoły Podstawowej nr 3 i Publicznej Szkoły Podstawowej

| L.p.         | Nazwa organizacji                                     | Nazwa zadania        | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji       | Wkład własny     | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|--------------|-------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|------------------|------------------------|--------------------------------|
| 1            | Ludowy uczniowski Klub Sportowy "Trójka"<br>Węgorzyno | Pływanie -moja pasja | 66 130,00 zł              | 66 000,00 zł        | 130,00 zł        | 0,00 zł                | 5 724,75 zł                    |
| <b>RAZEM</b> |                                                       |                      | <b>66 130,00 zł</b>       | <b>66 000,00 zł</b> | <b>130,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         | <b>5 724,75 zł</b>             |

Tabela 13. Szkolenie i współzawodnictwo sportowe w piłce nożnej

| L.p.         | Nazwa organizacji                          | Nazwa zadania                                                 | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji        | Wkład własny   | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|--------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------|------------------------|--------------------------------|
| 1            | Klub Sportowy Piłki Nożnej Spójnia Świdwin | SZKOLENIE I<br>WSPÓŁZAWODNICTWO<br>SPORTOWE W PIŁCE<br>NOŻNEJ | 110 000,00 zł             | 110 000,00 zł        | 0,00 zł        | 0,00 zł                | 0,00 zł                        |
| <b>RAZEM</b> |                                            |                                                               | <b>110 000,00 zł</b>      | <b>110 000,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         | <b>0,00 zł</b>                 |

Tabela 14. Prowadzenia punktu tymczasowej opieki rekonwalescencyjnej dla zwierząt po zabiegach weterynaryjnych

| L.p.         | Nazwa organizacji    | Nazwa zadania                                                                                | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji       | Wkład własny   | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|--------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------|------------------------|--------------------------------|
| 1            | Przyjaciele Zwierząt | Zapewnienie tymczasowej opieki rekonwalescencyjnej dla zwierząt po zabiegach weterynaryjnych | 10 000,00 zł              | 10 000,00 zł        | 0,00 zł        | 0,00 zł                | 0,00 zł                        |
| <b>RAZEM</b> |                      |                                                                                              | <b>10 000,00 zł</b>       | <b>10 000,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         | <b>0,00 zł</b>                 |

Tabela 15. Upowszechnianie kultury fizycznej i sportu w dyscyplinie wędkarstwo

| L.p. | Nazwa organizacji                                 | Nazwa zadania                     | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji | Wkład własny | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------|--------------|------------------------|--------------------------------|
| 1    | OKRĘG POLSKIEGO ZWIĄZKU WĘDKARSKIEGO W KOSZALINIE | WĘDKARSTWO – sport dla wszystkich | 8 800,00 zł               | 5 800,00 zł   | 3 000,00 zł  | 0,00 zł                | 0,00 zł                        |

|              |                                                   |                     |                    |                    |                   |                |                |
|--------------|---------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|----------------|
| 2            | Okręg Polskiego Związku Wędkarskiego w Koszalinie | Z wędką za pan brat | 9 050,00 zł        | 5 800,00 zł        | 3 250,00 zł       | 0,00 zł        | 0,00 zł        |
| <b>RAZEM</b> |                                                   |                     | <b>17850,00 zł</b> | <b>11600,00 zł</b> | <b>6250,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b> |

Tabela 16. Upowszechnianie turystyki kwalifikowanej wśród mieszkańców Miasta Świdwin ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży

| L.p.         | Nazwa organizacji                                                          | Nazwa zadania                                                                                                              | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji       | Wkład własny   | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------|------------------------|--------------------------------|
| 1            | Polskie Towarzystwo Turystyczno-Krajoznawcze - Zarząd Oddziału w Świdwinie | Upowszechnianie turystyki kwalifikowanej wśród mieszkańców Miasta Świdwin ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i młodzieży | 10 000,00 zł              | 10 000,00 zł        | 0,00 zł        | 0,00 zł                | 244,56 zł                      |
| <b>RAZEM</b> |                                                                            |                                                                                                                            | <b>10 000,00 zł</b>       | <b>10 000,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         | <b>244,56 zł</b>               |

Tabela 17. WZMACNIANIE KOMPETENCJI RODZIELSKICH. PRAKTYCZNE WARSZTATY DLA RODZICÓW DZIECI Z WYZWANIAM I ROZWOJOWYMI - W SPEKTRUM AUTYZMU, Z ADHD, NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIĄ INTELEKTUALNĄ

| L.p.         | Nazwa organizacji                 | Nazwa zadania                                                                                          | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji       | Wkład własny   | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|--------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|----------------|------------------------|--------------------------------|
| 1            | Stowarzyszenie Pasjonatów Jedynki | Wzmacnianie kompetencji rodzicielskich.<br>Praktyczne warsztaty dla rodziców z wyzwaniami rozwojowymi. | 10 000,00 zł              | 10 000,00 zł        | 0,00 zł        | 0,00 zł                | 10 000,00 zł                   |
| <b>RAZEM</b> |                                   |                                                                                                        | <b>10 000,00 zł</b>       | <b>10 000,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         | <b>10 000,00 zł</b>            |

Tabela 18. Ochrona i promocja zdrowia

| L.p.         | Nazwa organizacji                   | Nazwa zadania                                 | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji      | Wkład własny   | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|--------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|--------------------|----------------|------------------------|--------------------------------|
| 1            | Świdwińskie Stowarzyszenie Amazonka | "Nordic Walking - razem po zdrowie i kondycję | 5 465,00 zł               | 5 465,00 zł        | 0,00 zł        | 0,00 zł                | 0,00 zł                        |
| <b>RAZEM</b> |                                     |                                               | <b>5 465,00 zł</b>        | <b>5 465,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         | <b>0,00 zł</b>                 |

Tabela 19. Ochrona i promocja zdrowia dla organizacji prowadzących działalność pożytku publicznego

| L.p.         | Nazwa organizacji                                                                | Nazwa zadania     | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji      | Wkład własny   | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|----------------|------------------------|--------------------------------|
| 1            | Polski Związek<br>Niewidomych Okręg<br>Zachodniopomorski Koło<br>PZN w Świdwinie | Świat bez barier. | 7 440,00 zł               | 7 440,00 zł        | 0,00 zł        | 0,00 zł                | 0,00 zł                        |
| <b>RAZEM</b> |                                                                                  |                   | <b>7 440,00 zł</b>        | <b>7 440,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         | <b>0,00 zł</b>                 |

Tabela 20. Integracja i aktywizacja seniorów poprzez działania kulturalne

| L.p.         | Nazwa organizacji                                                                                | Nazwa zadania                                                  | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji     | Wkład własny   | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|----------------|------------------------|--------------------------------|
| 1            | STOWARZYSZENIE<br>EMERYTÓW RENCISTÓW I<br>NIEPEŁNOSPRAWNYCH<br>"SŁONECZNA JESIEŃ" W<br>ŚWIDWINIE | Z kulturą przez naturę –<br>integracyjne spotkania<br>seniorów | 3 720,00 zł               | 3 720,00 zł       | 0,00 zł        | 0,00 zł                | 322,90 zł                      |
| <b>RAZEM</b> |                                                                                                  |                                                                | <b>3720,00 zł</b>         | <b>3720,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         | <b>322,90 zł</b>               |

Tabela 21. Realizacja pozalekcyjnych zajęć sportowych – nauki pływania uczniów klas III oraz doskonalenia pływania uczniów klas IV – VIII Publicznej Szkoły Podstawowej z Oddziałami Integracyjnymi nr 2, Publicznej Szkoły Podstawowej nr 3 i Publicznej Szkoły Podstawowej

| L.p.         | Nazwa organizacji                                     | Nazwa zadania        | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji       | Wkład własny     | Wkład własny finansowy | Kwota niewykorzystanej dotacji |
|--------------|-------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------|------------------|------------------------|--------------------------------|
| 1            | Ludowy uczniowski Klub Sportowy "Trójka"<br>Węgorzyno | Pływanie -moja pasja | 53 300,00 zł              | 53 200,00 zł        | 100,00 zł        | 0,00 zł                | 1 768,17 zł                    |
| <b>RAZEM</b> |                                                       |                      | <b>53 300,00 zł</b>       | <b>53 200,00 zł</b> | <b>100,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         | <b>1 768,17 zł</b>             |

Tabela 22. Nabór ofert w trybie art. 19a

| L.p.         | Nazwa organizacji              | Nazwa zadania | Całkowita wartość zadania | Kwota dotacji       | Wkład własny       | Wkład własny finansowy |
|--------------|--------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|
| 1            | Stowarzyszenie DDOM<br>ŚWIDWIN | Zdrowy senior | 14 050,00 zł              | 10 000,00 zł        | 4 050,00 zł        | 0,00 zł                |
| <b>RAZEM</b> |                                |               | <b>14 050,00 zł</b>       | <b>10 000,00 zł</b> | <b>4 050,00 zł</b> | <b>0,00 zł</b>         |

## 2. Budżet Obywatelski jako narzędzie partycypacji społecznej

W 2025 roku Miasto Świdwin kontynuowało realizację idei budżetu partycypacyjnego, dając mieszkańcom realny wpływ na kształtowanie lokalnej infrastruktury i kierunki rozwoju Miasta w roku kolejnym. Proces ten jest kluczowym elementem budowania społeczeństwa obywatelskiego, pozwalającym na bezpośrednie włączenie świdwinian w proces podejmowania decyzji o wydatkowaniu części środków z budżetu miejskiego.

Ubiegłoroczna edycja potwierdziła rosnące zainteresowanie mieszkańców cyfrowymi formami współdecydowania o mieście. Łącznie w procesie głosowania oddano 1327 głosów. Aż 1307 głosów (ok. 98,5%) uznano za ważne, co świadczy o dużej świadomości i staranności mieszkańców biorących udział w konsultacjach.

Preferencje kanałów komunikacji: Zdecydowana większość świdwinian wybrała drogę elektroniczną – oddano 1090 głosów internetowych, podczas gdy w sposób tradycyjny zagłosowało 235 osób.

Stwierdzono jedynie 20 głosów nieważnych, z czego tylko 2 wynikały z braku wskazania konkretnego projektu.

Wyniki wyboru projektów

Mieszkańcy wybierali spośród trzech zgłoszonych inicjatyw, które uzyskały następujące poparcie:

1. Bezasekuracyjny Park Linowy – zwycięski projekt, który uzyskał 897 ważnych głosów (24 tradycyjne oraz 873 internetowe)
2. Zewnętrzna Klasa Leśna – projekt zajął drugie miejsce z wynikiem 345 ważnych głosów (193 tradycyjne oraz 152 internetowe)
3. Bezpiecznie, aktywnie, kreatywnie! Nasze podwórko marzeń – projekt uzyskał 65 ważnych głosów, oddanych wyłącznie drogą internetową.

W związku z uzyskaniem największej liczby głosów, do realizacji w ramach Budżetu Obywatelskiego na rok 2026 przyjęto projekt pn. „Bezasekuracyjny Park Linowy”.

Znaczenie aktywności obywatelskiej

Realizacja procedury Budżetu Obywatelskiego w 2025 roku pokazała, że mieszkańcy Świdwina chcą aktywnie współtworzyć swoją przestrzeń życiową. Tak wysoka frekwencja, zwłaszcza w kanale internetowym, dowodzi, że udostępnienie nowoczesnych narzędzi

partycypacji sprzyja dialogowi społecznemu. Możliwość decydowania o tym, czy w mieście powstanie nowoczesna strefa rekreacji, czy obiekt edukacyjny, buduje poczucie odpowiedzialności za wspólne dobro i wzmacnia więzi lokalnej wspólnoty. Aktywne włączanie się w takie procesy jest najlepszym dowodem na to, że głos każdego mieszkańca ma realne przełożenie na kierunki rozwoju Świdwina.

### 3. Współpraca z Młodzieżową Radą Miasta Świdwin

Młodzieżowa Rada Miasta Świdwin stanowi ważne forum wyrażania opinii młodych mieszkańców, promując postawy obywatelskie oraz zaangażowanie społeczne. Rada brała udział w wydarzeniach miejskich, akcjach społecznych oraz działaniach promujących aktywność młodzieży. Współpraca z MRM umożliwia samorządowi lepsze poznanie potrzeb młodego pokolenia. W 2025 roku Młodzieżowa Rada Miasta Świdwin kontynuowała swoją aktywną działalność, pełniąc rolę reprezentanta młodego pokolenia w sprawach dotyczących życia społecznego i kulturalnego Miasta. Poprzez działania podejmowane w ramach akcji Masz Głos.



### 4. Współpraca z Radą Seniorów Miasta Świdwin

Miasto Świdwin w 2025 roku aktywnie współpracowało z Radą Seniorów Miasta Świdwin, która pełni funkcję doradczą w zakresie polityki senioralnej i integracji społecznej osób starszych. Współpraca ta obejmowała m.in. konsultacje dotyczące inicjatyw skierowanych do seniorów oraz wspólne działania na rzecz organizacji wydarzeń kulturalnych i integracyjnych. Dzięki zaangażowaniu Rady możliwe było lepsze dostosowanie miejskich działań do potrzeb i oczekiwań starszych mieszkańców Świdwina. Rada Seniorów w 2025 roku aktywnie

uczestniczyła w inicjacji wdrażania w Mieście strategii senioralnej oraz w inicjatywach mających na celu integrację i aktywizację osób starszych.



## 5. Współpraca z Radą Działalności Pożytku Publicznego.

Rada Działalności Pożytku Publicznego w Świdwinie odgrywała rolę w dialogu pomiędzy administracją, a organizacjami pozarządowymi. W roku sprawozdawczym Rada opiniowała dokumenty strategiczne oraz monitorowała współpracę miasta z sektorem społecznym. Dzięki tej współpracy wzmacniane są partnerstwa lokalne oraz rozwijany jest potencjał III sektora.

## Podsumowanie

Raport o stanie miasta Świdwin za 2025 rok stanowi podsumowanie działań podejmowanych przez Burmistrza oraz jednostki organizacyjne miasta w kluczowych obszarach funkcjonowania samorządu.

Analiza danych zawartych w raporcie wskazuje, że rok 2025 był okresem stabilnego zarządzania finansami publicznymi oraz konsekwentnej realizacji polityki rozwojowej. Budżet miasta został wykonany na wysokim poziomie, a jego realizacja zakończyła się nadwyżką, co świadczy o zachowaniu równowagi finansowej oraz efektywnym gospodarowaniu środkami publicznymi.

Miasto skutecznie realizowało inwestycje infrastrukturalne, koncentrując się na poprawie jakości życia mieszkańców, rozwoju infrastruktury technicznej oraz zwiększeniu efektywności energetycznej. Istotnym elementem było także pozyskiwanie środków zewnętrznych, które umożliwiły realizację wielu przedsięwzięć bez nadmiernego obciążania budżetu własnego.

W obszarze społecznym kontynuowano działania wspierające mieszkańców, w tym rozwój zasobu mieszkaniowego, polityki senioralnej oraz inicjatyw obywatelskich. Szczególne znaczenie miała aktywizacja społeczności lokalnej poprzez budżet obywatelski oraz współpracę z organizacjami pozarządowymi.

Rok 2025 przyniósł również istotne zmiany organizacyjne w funkcjonowaniu miasta, w tym likwidację Straży Miejskiej oraz rozwój systemu zarządzania kryzysowego, co ma na celu zwiększenie efektywności działań w zakresie bezpieczeństwa publicznego.

Pomimo pozytywnych rezultatów, miasto stoi przed wyzwaniami związanymi m.in. z niekorzystnymi trendami demograficznymi, koniecznością dalszych inwestycji infrastrukturalnych oraz zapewnieniem wysokiej jakości usług publicznych.

Raport stanowi podstawę do dalszej pracy nad rozwojem Świdwina oraz wyznaczania kierunków działań na kolejne lata. Jednocześnie jest narzędziem wspierającym dialog pomiędzy samorządem a mieszkańcami, umożliwiając wspólne kształtowanie przyszłości miasta.

